

Bilancio Sociale 2025



Gruppo

**PRIMIERO
ENERGIA**



Bilancio Sociale **2025**



IL BILANCIO Sociale

Il Bilancio Sociale rappresenta il **principale documento di comunicazione del Gruppo Primiero Energia**. Esso è infatti lo strumento attraverso il quale il Gruppo rende conto alla comunità di appartenenza e a tutti i portatori d'interesse (stakeholder) del proprio operato, rendendo trasparenti e comprensibili all'interno e all'esterno i programmi, le attività e i risultati raggiunti secondo modalità non evidenti nei tradizionali documenti e nelle normali procedure di rendicontazione. Con questo spirito e nella convinzione che l'**etica** e la **responsabilità sociale** debbano essere poste quale valore fondante del proprio agire, **il Gruppo Primiero Energia si impegna ogni anno a redigere il presente documento nell'ottica della trasparenza, coinvolgimento ed informazione**.

Il Bilancio sociale viene redatto in sintonia con gli standard nazionali ed internazionali sulla **Corporate Responsibility** secondo uno schema univoco che consente al lettore un agevole confronto con le precedenti edizioni, esso è suddiviso per aree tematiche e si compone in sei diverse sezioni:



IDENTITÀ AZIENDALE

Descrive i valori e scopi alla base del Gruppo Primiero Energia, l'organizzazione e l'assetto istituzionale.



SERVIZI ED ATTIVITÀ

Espone le attività ed i servizi erogati dal Gruppo Primiero Energia e i relativi risultati conseguiti nell'anno 2025.



RESPONSABILITÀ ECONOMICA

Espone i principali risultati economici conseguiti nel 2025 e la ricchezza prodotta dal Gruppo (valore aggiunto).



RESPONSABILITÀ SOCIALE

Individua i principali portatori di interesse e descrive le ricadute sociali tangibili e intangibili generate dal Gruppo nell'anno 2025.



RESPONSABILITÀ AMBIENTALE

Descrive i risultati conseguiti nel campo ambientale e le politiche aziendali volte alla tutela e valorizzazione dell'ambiente.



SCENARI PER IL FUTURO

Illustra le strategie, gli obiettivi ma anche le criticità che caratterizzeranno l'agire del Gruppo nei prossimi anni.

INDICE

Lettera del Presidente	7
L'IDENTITÀ AZIENDALE	10
La missione	12
La visione	12
Le strategie	12
L'assetto organizzativo	12
Gli Organi di direzione e controllo di Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.	14
Assemblea dei Soci	14
Consiglio di amministrazione e Collegio Sindacale	15
Organismo di Vigilanza	15
Il Gruppo Primiero Energia	16
Le società controllate da Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.	16
Le società partecipate o collegate a Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.	18

RISULTATI ECONOMICI	40
Il Valore Aggiunto generato da Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.	42
Il Valore Aggiunto consolidato prodotto dal Gruppo Primiero Energia	43

I RISULTATI AMBIENTALI	56
La riduzione degli impatti derivanti dall'attività e gli impegni nei confronti dell'ambiente	58
La produzione di energia elettrica	58
La distribuzione di energia elettrica	58
Il teleriscaldamento	59
La politica ambientale e i progetti green	60
Mobilità elettrica	60
Riconoscimenti e collaborazioni a livello ambientale	61

PRODOTTI E SERVIZI	20
La produzione di energia elettrica	22
La vendita di energia elettrica degli impianti di produzione	25
Le concessioni idroelettriche	26
Produzione fotovoltaica	28
La distribuzione di energia elettrica	28
La vendita di energia elettrica ai clienti finali	32
Il servizio di maggior tutela	33
Il servizio a tutele gradualì per clienti domestici non vulnerabili	33
Il servizio a tutele gradualì per piccole imprese	33
Il servizio a tutele gradualì per microimprese	33
Il servizio di salvaguardia	34
Il libero mercato	34
La composizione delle tariffe in bolletta	34
La produzione di energia termica e il teleriscaldamento	36
Il settore delle telecomunicazioni	39

LE RICADUTE SOCIALI	46
La politica aziendale e gli impegni nei confronti delle Comunità locali	48
La proprietà	48
Gli enti ed istituzioni pubbliche	50
I clienti	51
I fornitori	52
Il personale	52
La comunità e la cittadinanza	54

SCENARI PER IL FUTURO	62
Strategia generale	64
Investimenti futuri e possibilità di miglioramento	64
Criticità future	65

LETTERA DEL PRESIDENTE

Con la pubblicazione del bilancio sociale, il Gruppo Primiero Energia – questa la nuova denominazione che raccoglie l'eredità della storica ACSM – vuole offrire anche quest'anno, come da tradizione ormai consolidata, un quadro semplice, discorsivo, trasparente e aggiornato della propria attività, dei risultati raggiunti e delle prospettive future, a beneficio in primo luogo dei cittadini dei Comuni soci, cui il Gruppo deve la propria storia e la propria ragion d'essere.

Guardando all'anno trascorso, i temi che da tempo accompagnano il nostro percorso non hanno perso di attualità. La transizione energetica continua a richiedere scelte impegnative, in un contesto nel quale la variabilità delle precipitazioni e l'andamento dei prezzi dell'energia impongono prudenza e capacità di adattamento. Si avvicina inoltre, anno dopo anno, la scadenza del 2029 per le concessioni idroelettriche: un appuntamento che ci riguarda tutti e che impone CHE SIA TUTTO IL TERRITORIO (DAI SINDACI, ALLE ISTITUZIONI A TUTTI I COMPAESANI) a presentarsi a quella data unito, solido e credibile, forte di una struttura che è stata capace negli anni di valorizzare al meglio le proprie risorse.

È proprio a questo proposito che il 2025 porta con sé una novità significativa, che riguarda l'organizzazione interna del Gruppo. Il dott. Simone Canteri ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico di Direttore Generale, incarico che ha ricoperto con visione non comune, competenza e dedizione in questi anni, contribuendo in modo determinante alla crescita e al consolidamento del Gruppo. A lui va il nostro sincero ringraziamento per il lavoro svolto; siamo lieti che Simone abbia mantenuto, con grande senso di responsabilità, alcune cariche all'interno del Gruppo, in particolare sul tema delle concessioni, continuando così a mettere a disposizione la propria esperienza.

A questo cambiamento si è affiancata una riorganizzazione delle responsabilità gestionali, pensata per valorizzare le competenze maturate all'interno della nostra struttura. Valerio Zanotti assume l'incarico di Direttore della capogruppo e di Amministratore Delegato di Primiero Energia Hydro – la società che prosegue l'attività storica nel settore idroelettrico; Maurizio Simion viene nominato Amministratore Delegato di Primiero Energia Calore, la società del Teleriscaldamento; Ivan Fontana assume la carica di Amministratore Delegato di Primiero Energia, la società che si occupa dell'attività di commercializzazione. A tutti loro rivolgiamo i migliori auguri di buon lavoro, nella convinzione che sapranno guidare le rispettive realtà con la stessa serietà e lo stesso attaccamento al territorio che da sempre contraddistinguono chi lavora per il Gruppo.

Il 2025 segna anche un passaggio simbolicamente importante: l'abbandono del nome storico A.C.S.M., che per decenni ha identificato la nostra società, in favore della nuova denominazione Primiero Energia, declinata nelle diverse società del Gruppo. La capogruppo assume il nome di Primiero Energia Rinnovabili, a rappresentare le diverse aree in cui si articola la produzione di energia pulita (idroelettrico, solare, eolico e biomassa); la società storicamente attiva nell'idroelettrico – concessioni di grande derivazione – diventa Primiero Energia Hydro; il Teleriscaldamen-

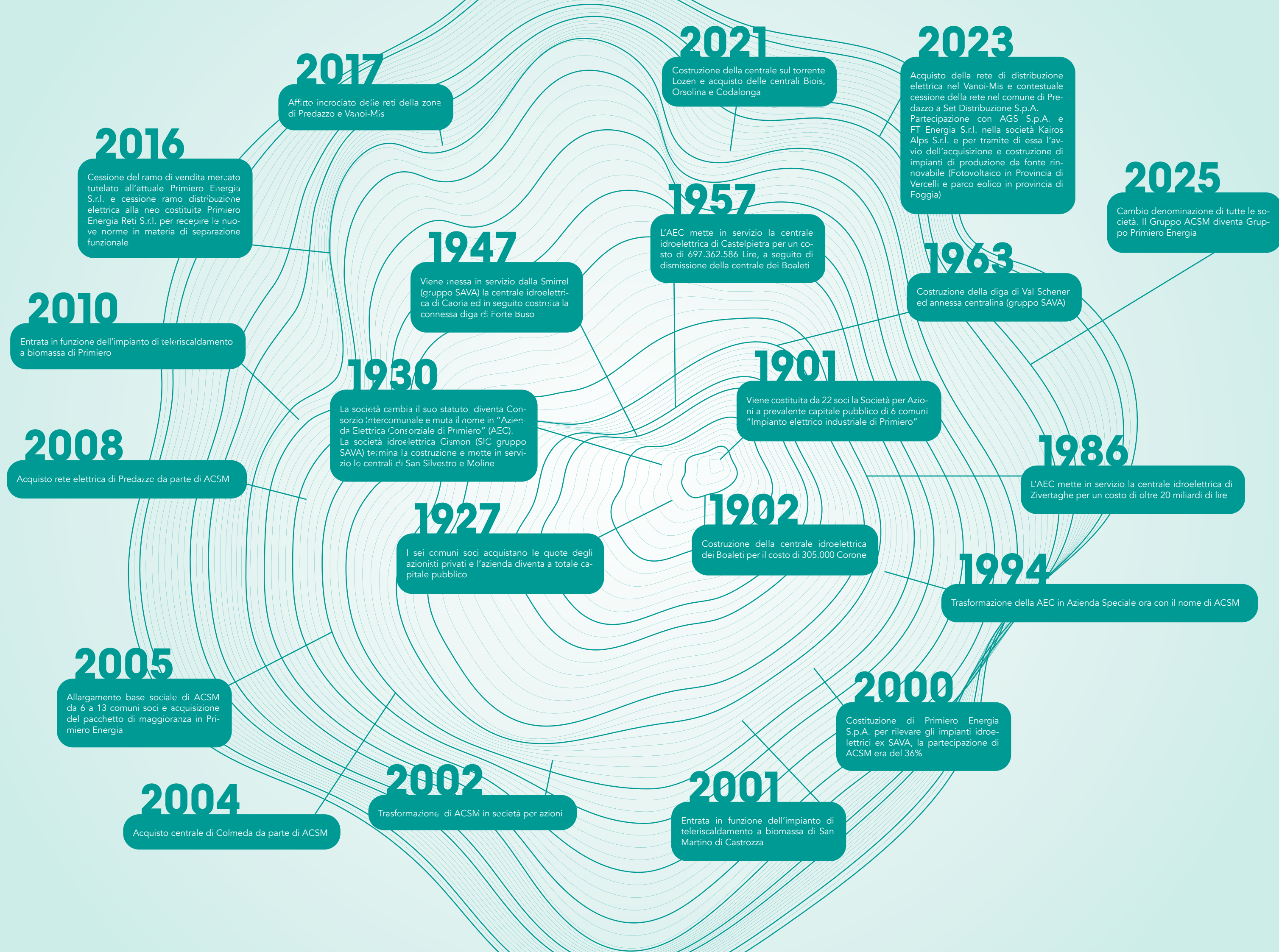
to assume il nome di Primiero Energia Calore; la società di commercializzazione mantiene la denominazione Primiero Energia. Un cambiamento non solo di forma, ma di sostanza: l'obiettivo è rendere il Gruppo più riconoscibile all'esterno e, al tempo stesso, valorizzare esplicitamente il legame con il territorio di cui esso è storicamente espressione e a cui appartiene la maggioranza dei soci.

Il bilancio sociale che segue racconta dunque un anno di cambiamento — di persone, di responsabilità e anche di nome — vissuto però nella piena continuità con la nostra storia, nella consapevolezza che il valore del Gruppo Primiero Energia risiede non solo negli impianti, nei risultati economici o nel marchio, ma soprattutto nelle persone e nel territorio che esso rappresenta.

L'augurio è che anche quest'anno ogni cittadino possa trovare in queste pagine elementi di chiarezza, trasparenza e motivo di fiducia, nella certezza che la storia del Gruppo — pur con un nome nuovo — continua a essere scritta, insieme, per le generazioni presenti e future.

Il Presidente
Avv. Giorgio Orsega





2021

Costruzione della centrale sul torrente Lozen e acquisto delle centrali Biois, Orsolina e Codalonga

2023

Acquisto della rete di distribuzione elettrica nel Vanoi-Mis e contestuale cessione della rete nel comune di Predazzo a Set Distribuzione S.p.A. Partecipazione con AGS S.p.A. e FT Energia S.r.l. nella società Kairos Alps S.r.l. e per tramite di essa l'avvio dell'acquisizione e costruzione di impianti di produzione da fonte rinnovabile (Fotovoltaico in Provincia di Vercelli e parco eolico in provincia di Foggia)

2025

Cambio denominazione di tutte le società. Il Gruppo ACSM diventa Gruppo Primiero Energia

1963

Costruzione della diga di Val Schener ed annessa centralina (gruppo SAVA)

1986

L'AEC mette in servizio la centrale idroelettrica di Zivertaghe per un costo di oltre 20 miliardi di lire

1994

Trasformazione della AEC in Azienda Speciale ora con il nome di ACSM

2000

Costituzione di Primiero Energia S.p.A. per rilevare gli impianti idroelettrici ex SAVA, la partecipazione di ACSM era del 36%

2001

Entrata in funzione dell'impianto di teleriscaldamento a biomassa di San Martino di Castrozza

2002

Trasformazione di ACSM in società per azioni

2004

Acquisto centrale di Colmeda da parte di ACSM

2005

Allargamento base sociale di ACSM da 6 a 13 comuni soci e acquisizione del pacchetto di maggioranza in Primiero Energia

2008

Acquisto rete elettrica di Predazzo da parte di ACSM

2010

Entrata in funzione dell'impianto di teleriscaldamento a biomassa di Primiero

2016

Cessione del ramo di vendita mercato tutelato all'attuale Primiero Energia S.r.l. e cessione ramo distribuzione elettrica alla neo costituita Primiero Energia Reti S.r.l. per recepire le nuove norme in materia di separazione funzionale

2017

Affitto incrociato delle reti della zona di Predazzo e Vanoi-Mis

1947

Viene messa in servizio dalla Smirrel (gruppo SAVA) la centrale idroelettrica di Caoria ed in seguito costruita la connessa diga di Forte Buso

1930

La società cambia il suo statuto, diventa Consorzio Intercomunale e muta il nome in "Azienda Elettrica Consorziale di Primiero" (AEC). La società idroelettrica Cismen (SIC gruppo SAVA) termina la costruzione e mette in servizio le centrali di San Silvestro e Moline

1927

I sei comuni soci acquistano le quote degli azionisti privati e l'azienda diventa a totale capitale pubblico

1901

Viene costituita da 22 soci la Società per Azioni a prevalente capitale pubblico di 6 comuni "Impianto elettrico industriale di Primiero"

1902

Costruzione della centrale idroelettrica dei Boaleti per il costo di 305.000 Corone

1. L'IDENTITÀ AZIENDALE

124 anni di storia (1902-2026)

10 comuni azionisti

4 società controllate

6 società partecipate





GLI ORGANI DI DIREZIONE E CONTROLLO DI PRIMIERO ENERGIA RINNOVABILI S.P.A.

La società capogruppo Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. è una Società per Azioni e soggiace quindi alle disposizioni del Codice Civile e alle norme del diritto societario. I suoi organi di direzione e controllo sono:

- l’Assemblea degli Azionisti, composta dai Sindaci dei 10 Comuni proprietari.
- un Consiglio di Amministrazione di nomina assembleare composto di norma da 5 membri che rimane in carica per tre anni.
- un Collegio Sindacale cui è affidato il controllo di legittimità. Il controllo contabile e la certificazione di bilancio sono invece affidati ad una società di revisione esterna (Trevor S.r.l.), così come disposto dalle leggi di settore.
- un Organismo di Vigilanza nominato nell’ambito del modello adottato dal Gruppo Primiero Energia ai sensi del D.Lgs 231/2001.

ASSEMBLEA DEI SOCI

L’Assemblea dei Soci è composta dai Sindaci dei Comuni Soci che esercitano i propri diritti sociali in proporzione alle azioni detenute.

COMUNE AZIONISTA	SINDACO	ABITANTI	% CAPITALE
Canal San Bovo	Bortolo Rattin	1.484	6,82%
Castello Tesino	Lucio Muraro	1.157	1,23%
Cinte Tesino	Leonardo Ceccato	352	0,31%
Imer	Daniele Gubert	1.152	13,07%
Mezzano	Ivano Orsingher	1.584	13,07%
Pieve Tesino	Oscar Nervo	666	0,92%
Predazzo	Paolo Boninsegna	4.510	6,13%
Primiero San Martino di Castrozza	Daniele Depaoli	4.964	52,29%
Sagron Mis	Marco Depaoli	171	0,03%
Sovramonte	Federico Dalla Torre	1.287	6,13%
TOTALE		17.327	100,00%

Fonte: ISTAT - popolazione residente al 01.01.2026

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E IL COLLEGIO SINDACALE

Il Consiglio di Amministrazione delibera in merito alle principali attività gestionali e programmatiche. L’attuale Consiglio di amministrazione di Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. è stato nominato in data 26 giugno 2026 e avrà scadenza in sede di approvazione del bilancio d’esercizio 2028. La medesima scadenza è anche prevista per il Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione di Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. è composto da Giorgio Orsega, con funzione di Presidente, Silvia Bertinelli, Vigilio Dalla Sega, Stefania Malacarne e Mattia Simoni.

Il Collegio Sindacale è composto dal Presidente dott. Gustavo Giacomuzzi e dalle dott.sse Alessandra Cascioli e Irene Taufer.

L'ORGANISMO DI VIGILANZA

Il Gruppo Primiero Energia al fine di garantire elevati standard operativi ed organizzativi e di assicurare un corretto operato di tutte le persone coinvolte nell’attività aziendale, si è dotato per le società Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. e Primiero Energia Hydro S.p.A. di un Modello di Organizzazione e Gestione, conforme all’art. 6 del D.Lgs. 231/2001, idoneo a prevenire la com-

missione dei reati individuati da tale normativa. L’Organismo di Vigilanza, nominato dalle singole società, ha il compito di vigilare sul funzionamento, l’efficacia e l’osservanza del Modello da parte di tutti i suoi destinatari. Esso è composto da tre membri: avv. Alberto Tenca, con funzione di Presidente, dal dott. Gustavo Giacomuzzi e dal dott. Ivan Fontana.



IL GRUPPO PRIMIERO ENERGIA

Il Gruppo è composto da un insieme di imprese sulle quali la capogruppo Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. esercita la direzione, il coordinamento ed il controllo. Attualmente lo stesso è composto da 4 società oltre la capogruppo.



LE SOCIETÀ CONTROLLATE DA PRIMIERO ENERGIA RINNOVABILI S.p.A.

Per società controllate si intendono, ai sensi dell’art. 2359 c.c., le imprese delle quali la capogruppo detiene la quota di maggioranza del capitale sociale o nei confronti delle quali può esercitare una influenza dominante.

SOCIETÀ	SETTORE	% DI CAPITALE DETENUTO DA P.E RINNOVABILI S.p.A.
Primiero Energia S.r.l.	Vendita energia	100,00%
Primiero Energia Calore S.p.A.	Produzione e vendita di energia termica	100,00%
Primiero Energia Hydro S.p.A.	Produzione di energia idroelettrica	53,94%
Primiero Energia Reti S.r.l.	Distribuzione di energia	100,00%



PRIMIERO ENERGIA HYDRO S.p.A.
Consiglio di Amministrazione
Simone Canteri, Presidente del Consiglio di Amministrazione
Michele Pedrini, Vicepresidente
Valerio Zanotti, Amministratore delegato
Cinzia Bettega, Consigliere
Manuela Seraglio Forti, Consigliere

Primiero Energia Hydro S.p.A. è la società del Gruppo ove maggiormente si concentra l’attività di produzione di energia idroelettrica. È stata costituita nel 2001 per subentrare a Enel Produzione S.p.A. nel possesso e nella gestione di alcuni grandi impianti idroelettrici localizzati nei Comuni del Primiero, del Vanoi, di Predazzo e Sovramonte (Caoria, Moline, Val Schener e San Silvestro). Tali impianti, costruiti dagli anni Trenta agli anni Sessanta, erano originariamente di proprietà della SAVA S.p.A. (Società Anonima Veneta Alluminio) ed erano passati all’Enel nel 1988 con una riserva di subentro da parte della Provincia Autonoma di Trento per conto degli enti locali interessati. Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. ha assunto il controllo di Primiero Energia Hydro S.p.A. nel 2005. I soci di Primiero Energia Hydro S.p.A. sono attualmente 74, suddivisi tra società di servizi pubblici locali e Comuni del Trentino.



PRIMIERO ENERGIA S.r.l.
Consiglio di Amministrazione
Simone Canteri, Presidente del Consiglio di Amministrazione
Ivan Fontana, Amministratore delegato
Pamela De Biasi, Consigliere

Primiero Energia S.r.l. è la società preposta alla commercializzazione dell’energia elettrica all’ingrosso e ai clienti finali, sia sul libero mercato che in maggior tutela. L’energia commercializzata deriva dalla produzione idroelettrica di Primiero Energia Hydro S.p.A., secondo uno specifico accordo stipulato con il Gruppo Dolomiti Energia.



PRIMIERO ENERGIA RETI S.r.l.
Amministratore Unico, Giorgio Orsega

Primiero Energia Reti S.r.l. è una società costituita ad inizio 2016 da Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. mediante il conferimento del ramo di azienda dedicato al servizio di distribuzione elettrica. La sua costituzione si è resa al tempo necessaria per adempiere alle normative relative alla separazione funzionale (Unbundling) emanate dall’Autorità per l’Energia Elettrica, il Gas ed il Sistema Idrico volte a separare in ambito elettrico l’esercizio di attività libere (come la produzione e vendita di energia) da quelle regolate o su concessione (come la distribuzione di energia).



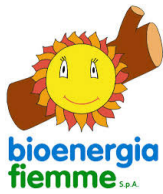
PRIMIERO ENERGIA CALORE S.p.A.
Consiglio di Amministrazione
Renato Gobber, Presidente del Consiglio di Amministrazione
Maurizio Simion, Amministratore delegato
Paola Munerol, Consigliere

Primiero Energia Calore S.p.A. Si occupa della produzione, distribuzione e vendita di energia termica prodotta dagli impianti di teleriscaldamento a biomassa legnosa di Transacqua e San Martino di Castrozza.

LE SOCIETÀ PARTECIPATE O COLLEGATE A
PRIMIERO ENERGIA RINNOVABILI S.p.A.

Le società collegate, ai sensi dell’art. 2359 c.c., sono quelle in cui Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. detiene una influenza notevole con almeno un quinto di capitale sociale posseduto. Le società partecipate sono invece le imprese nelle quali Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. detiene una quota di minoranza. Le società collegate o partecipate da Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. sono complessivamente sei.

SOCIETÀ	SETTORE	% DI CAPITALE DETENUTO DA P.E. RINNOVABILI S.p.A
Bioenergia Fiemme S.p.A.	Produzione di energia termica	9,68%
Dolomiti Energia S.p.A.	Produzione di energia	0,20%
Eneco Energia Ecologica S.r.l.	Produzione di energia termica	24,50%
Kairos Alps S.r.l.	Produzione di energia	40,00%
Maso Energia S.r.l.	Produzione di energia	7,50%
SET Distribuzione S.p.A.	Distribuzione di energia	0,06%



BIOENERGIA FIEMME S.p.A. - È la società titolare e gestore dell’impianto di teleriscaldamento e della rete di distribuzione termica della zona di Cavalese. Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. la partecipa con il 9,68%. Tra gli altri principali soci figurano il Comune di Cavalese, Dolomiti Energia S.p.A., Magnifica Comunità di Fiemme e altre imprese private.



DOLOMITI ENERGIA S.p.A. - Costituita nel 2005, in via diretta o tramite società controllate si occupa di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica, teleriscaldamento, raccolta e gestione rifiuti, gestioni reti acquedottistiche e ciclo del gas (distribuzione e vendita). Essa rappresenta la più grande realtà energetica trentina e una delle prime multiutility italiane. Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. e Primiero Energia Hydro S.p.A. detengono rispettivamente lo 0,20% e lo 0,59% delle azioni.



ENECO ENERGIA ECOLOGICA S.r.l. - È la società titolare dell’impianto di teleriscaldamento e cogenerazione di Predazzo. Primiero Energia Rinnovabili detiene il 24,5% delle quote sociali. Gli altri soci sono Bioenergia Fiemme con il 24,5% e il Comune di Predazzo che detiene la maggioranza assoluta del capitale con il 51%.



MASO ENERGIA S.R.L. - Società costituita nel 2007, gestisce un impianto idroelettrico che utilizza due derivazioni d’acqua rispettivamente sui torrenti Maso Spinelle e Maso Calamento. L’impianto ha una produzione media di ca. 20 milioni di kWh annui. La base societaria è composta, oltre che da Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. (con una partecipazione del 7,5%), da Dolomiti Energia Hydro Power S.r.l. (Gruppo Dolomiti Energia) e dai Comuni di Telve e di Scurelle.



SET DISTRIBUZIONE S.p.A. - È la società che gestisce la gran parte della rete di distribuzione elettrica in Trentino. Nel 2005 ha rilevato infatti le reti di distribuzione di ENEL nella provincia di Trento. I soci principali di SET Distribuzione sono Dolomiti Energia S.p.A. (69,60%) e la Provincia Autonoma di Trento (14,07 %).



KAIROS ALPS S.R.L. - È una società costituita a fine 2022 con l’obiettivo di acquisire o realizzare, mediante apposite società di scopo, impianti di produzione elettrica da fonte rinnovabile prevalentemente solare o eolica. Essa, tramite un’apposita partecipata, ha già realizzato un impianto fotovoltaico con potenza di ca. 15 MW nel comune di Alice Castello in provincia di Vercelli ed acquisito la quota di maggioranza (57,27%) di una società proprietaria di un parco eolico in Puglia, che dispone di 12 aerogeneratori (turbine eoliche) per una potenza complessiva di 28,2 MW. Primiero Energia Rinnovabili partecipa Kairos Alps S.r.l. con una quota del 40%. Gli altri soci sono Alto Garda Servizi S.p.A. con il 40% e FT Energia S.p.A. (società controllata interamente da La Finanziaria Trentina S.p.A.) per la quota residua del 20%.

2.

PRODOTTI E SERVIZI

374,8 GWh di energia elettrica prodotti da fonte rinnovabile

47,4 GWh di energia termica prodotti da biomassa legnosa

19 impianti di produzione energetica gestiti (17 idroelettrici e 2 tele-riscaldamento a biomassa legnosa)

2.497 utenze termiche

12.220 utenze elettriche

46,5 GWh di energia elettrica distribuita sulle reti

647 km di linee di distribuzione elettrica (di cui circa il 90% interrato)



LA PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA

La produzione di energia elettrica rappresenta una delle principali attività storiche del Gruppo Primiero Energia.

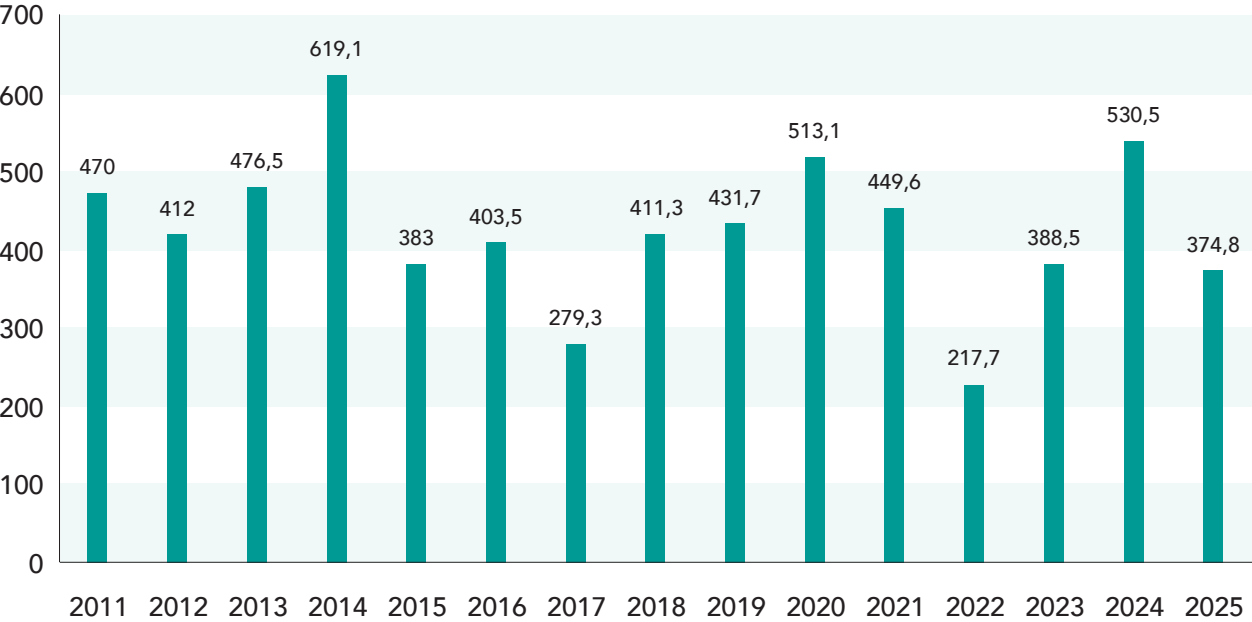
Dopo l’eccezionale risultato conseguito nel 2024, caratterizzato da una piovosità superiore del 50% rispetto alla media storica, con precipitazioni abbondanti nei mesi primaverili e autunnali, il 2025 evidenzia un ritorno a condizioni idrologiche più vicine alla normalità. La produzione ottenuta è pari a 374,8 GWh, in linea con la media dell’ultimo quinquennio, ma inferiore di circa il 30% rispetto all’anno precedente.

Nel 2025, ad eccezione degli impianti installati

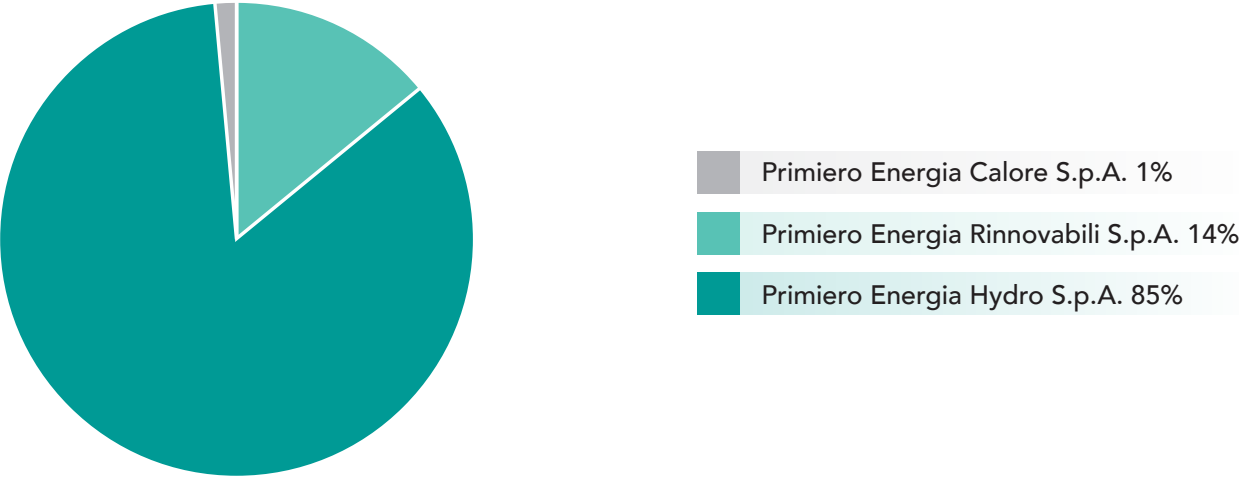
sugli acquedotti e delle centrali a fondo diga dedicate al recupero del Deflusso Minimo Vitale (DMV), tutti gli impianti idroelettrici hanno registrato una riduzione della produzione rispetto all’esercizio precedente.

Inoltre, nel corso del 2025 non hanno contribuito alla produzione la centrale di Orsolina, ferma dall’estate 2023 a seguito di un danneggiamento della condotta forzata, e la centralina DMV di Fortebuso, inattiva dall’estate 2024 per un guasto all’alternatore. Entrambi gli impianti sono stati ripristinati e sono tornati operativi a cavallo tra la fine del 2025 e l’inizio del 2026.

Andamento produzione energia elettrica Gruppo Primiero Energia in GWh



Ripartizione produzione energia elettrica Gruppo Primiero Energia 2025



CASTELPIETRA	
Potenza installata	5.600 kVA
Nr. Gruppi	2
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	20.735.691
Produzione 2024	24.921.894
Variazione	-16,80%



ZIVERTAGHE	
Potenza installata	10.000 kVA
Nr. Gruppi	2
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	18.896.684
Produzione 2024	29.104.781
Variazione	-35,07%



COLMEDA	
Potenza installata	2.000 kVA
Nr. Gruppi	2
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	8.210.847
Produzione 2024	9.587.302
Variazione	-14,36%



FORTEBUSO DMV	
Potenza installata	500 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	4.269
Produzione 2024	1.765.040
Variazione	-99,76%



CAORIA	
Potenza installata	42.000 kVA
Nr. Gruppi	3
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	119.067.062
Produzione 2024	187.435.187
Variazione	-36,48%



SAN SILVESTRO	
Potenza installata	30.000 kVA
Nr. Gruppi	3
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	90.599.242
Produzione 2024	119.649.504
Variazione	-24,28%



VAL SCHENER	
Potenza installata	3.250 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	Kaplan
Produzione 2025	8.126.220
Produzione 2024	11.693.954
Variazione	-30,51%



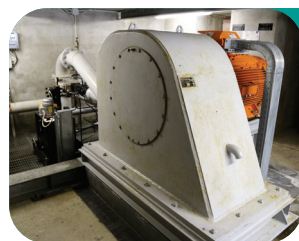
VAL SCHENER DMV	
Potenza installata	900 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	Francis
Produzione 2025	4.733.038
Produzione 2023	4.673.256
Variazione	1,28%



MOLINE	
Potenza installata	30.000 kVA
Nr. Gruppi	3
Tipo turbina	Francis
Produzione 2025	90.519.388
Produzione 2024	123.470.028
Variazione	-26,69%



ORSOLINA	
Potenza installata	1.897 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	0
Produzione 2024	0
Variazione	0%



ACQUEDOTTI

Potenza installata	226,4 kVA
Nr. Centrali	4
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	1.075.183
Produzione 2024	1.046.466
Variazione	2,74%



CODALONGA

Potenza installata	469 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	1.389.222
Produzione 2024	1.966.881
Variazione	-29,37%



BIOIS

Potenza installata	820,44 kVA
Nr. Gruppi	2
Tipo turbina	Francis
Produzione 2025	2.350.880
Produzione 2024	3.340.868
Variazione	-29,63%



LOZEN

Potenza installata	1.572 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	Pelton
Produzione 2025	3.549.085
Produzione 2024	6.486.095
Variazione	-45,28%



TELERISCALDAMENTO DI PRIMIERO

Potenza installata	1.000 kVA
Nr. Gruppi	1
Tipo turbina	ORC
Produzione 2025	5.504.975
Produzione 2024	5.336.677
Variazione	3,15%

LA VENDITA DELL'ENERGIA ELETTRICA DEGLI IMPIANTI DI PRODUZIONE

Le modalità di vendita dell'energia nonché il prezzo dipendono dal tipo di impianto considerato. Anche se fisicamente l'energia viene utilizzata in parte nelle reti locali e quindi consumata dagli utenti locali, commercialmente essa non viene direttamente ceduta al cliente finale ma al mercato dove operano soggetti grossisti che provvedono ad intermediarla.

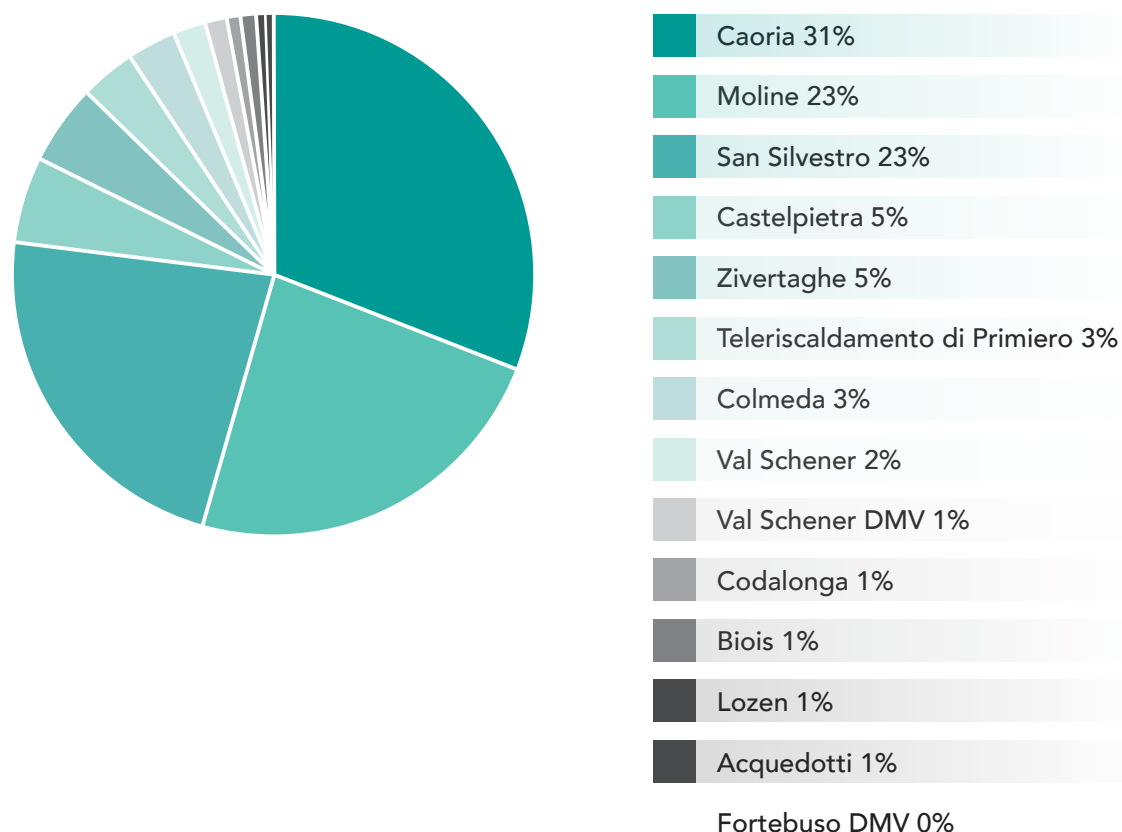
Essendo la produzione del Gruppo Primiero Energia proveniente esclusivamente da fonte rinnovabile, l'energia ottenuta da alcune centrali beneficia di incentivazioni statali riservate ad impianti di nuova costruzione (vedi ad esempio le centraline nel bellunese, quella per il recupero del flusso minimo vitale di Forte Buso e Primiero Energia Calore), o per il rifacimento totale o parziale di quelli esistenti (come è avvenuto per Colmeda).

Infine, un ruolo determinante è giocato dalle capacità di ottimizzare la produzione mediante concentrazione nelle ore del giorno in cui il prezzo della borsa elettrica è più elevato. Questa possibilità è riservata agli impianti idroelettrici dotati di serbatoi o bacini che permettono di accumulare l'acqua durante i periodi di minor redditività per utilizzarla nel momento in cui i prezzi di acquisto sono più elevati.

- L'energia prodotta dai grandi impianti di Primiero Energia Hydro (Caoria, San Silvestro e Moline) viene venduta mediante apposita convenzione con il Gruppo Dolomiti Energia ad un prezzo che segue l'andamento del prezzo unico nazionale.
- Gli impianti che hanno ottenuto dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE) una incentivazione per la costruzione o rinnovamento beneficiano di condizioni favorevoli grazie alla cessione al GSE ai seguenti prezzi:
 - L'impianto a fondo diga di Forte Buso per il recupero del DMV e la centrale di Codalunga € 220 al MWh.
 - L'impianto Orsolina € 135 al MWh
 - L'impianto Biois € 175,5 al MWh
 - L'impianto di Colmeda, che è stato interessato da un intervento di rifacimento parziale nel 2010, ha ottenuto l'incentivo di € 220 al MWh per una quota parte dell'energia (viene riconosciuto l'incentivo per una quota pari a circa il 50% dell'energia, variabile in funzione dell'energia immessa in rete e dall'energia media della produzione netta negli ultimi 10 anni, prima del rifacimento parziale). Per la quota non incentivata il GSE riconosce il prezzo di mercato.
 - L'impianto di cogenerazione di Primiero Energia Calore per la produzione combinata di energia termica ed elettrica, essendo quest'ultima ottenuta esclusivamente mediante combustione di biomassa legnosa, ha beneficiato fino a fine febbraio 2025, di una tariffa incentivante pari a 280 € al MWh. Da marzo 2025 si è provveduto a richiedere il riconoscimento dei benefici previsti per tali impianti dal DL 57/23 che consentiranno di ottenere prezzi di vendita al GSE ancora superiori rispetto alla previgente tariffa.
- Per gli impianti idroelettrici di Castelpietra, Lozen, Zivertaghe, Val Schener e Val Schener DVM, l'energia prodotta viene invece ceduta ad operatori individuati mediante confronti concorrenziali.



Composizione del fatturato effettivo derivante dalla vendita di energia suddivisa per impianto anno 2025



LE CONCESSIONI IDROELETTRICHE

Essendo un bene pubblico, l'utilizzo dell'acqua per scopo idroelettrico è possibile solo a fronte del rilascio di una concessione a derivare così come previsto dal R.D. 1775/1933.

Titolari al rilascio di tali concessioni sono per il Trentino, la Provincia e per il Veneto, la Regione. Le concessioni si distinguono in due grandi partizioni, le concessioni di grande derivazione, con una potenza media nominale superiore ai 3 MW e le concessioni di piccola derivazione, inferiore a tale soglia di potenza.

Entrambe sono recentemente state oggetto di revisione normativa a livello provinciale (Trento) che ne ha disciplinato le modalità di riassegnazione introducendo esclusivamente il meccanismo della gara pubblica. Ciò ha determinato un vivace dibattito in Trentino in quanto risulta ad oggi l'unico territorio ove è stato introdotto l'obbligo di assegnazione delle piccole derivazioni in scadenza mediante gara anziché provvedere al rinnovo al concessionario uscente come originariamente disposto dalla normativa statale. Ciò

aggravato dal fatto che in Trentino la maggior parte dei concessionari di piccola derivazione sono costituiti da Comuni o società da essi partecipate che riversano direttamente sulla collettività locale i benefici dell'utilizzazione idroelettrica. Ne consegue che impianti storici costruiti in passato con grandi sacrifici dal Gruppo Primiero Energia, come ad esempio Castelpietra e Zivertaghe, saranno destinati a breve ad andare in gara con il concreto pericolo che vengano assegnati a soggetti esterni riducendo fortemente le positive ricadute assicurate da una gestione della risorsa a livello autonomo e locale.

Quanto alle concessioni di grande derivazione la Giunta Provinciale di Trento con Deliberazione n. 1658 del 18 ottobre 2024 ha disposto la proroga delle concessioni in scadenza al 31/12/2024 per il tempo utile al perfezionamento delle procedure di riassegnazione, con data massima 31 marzo 2029.

Allo stato attuale le scadenze delle concessioni degli impianti idroelettrici del Gruppo Primiero

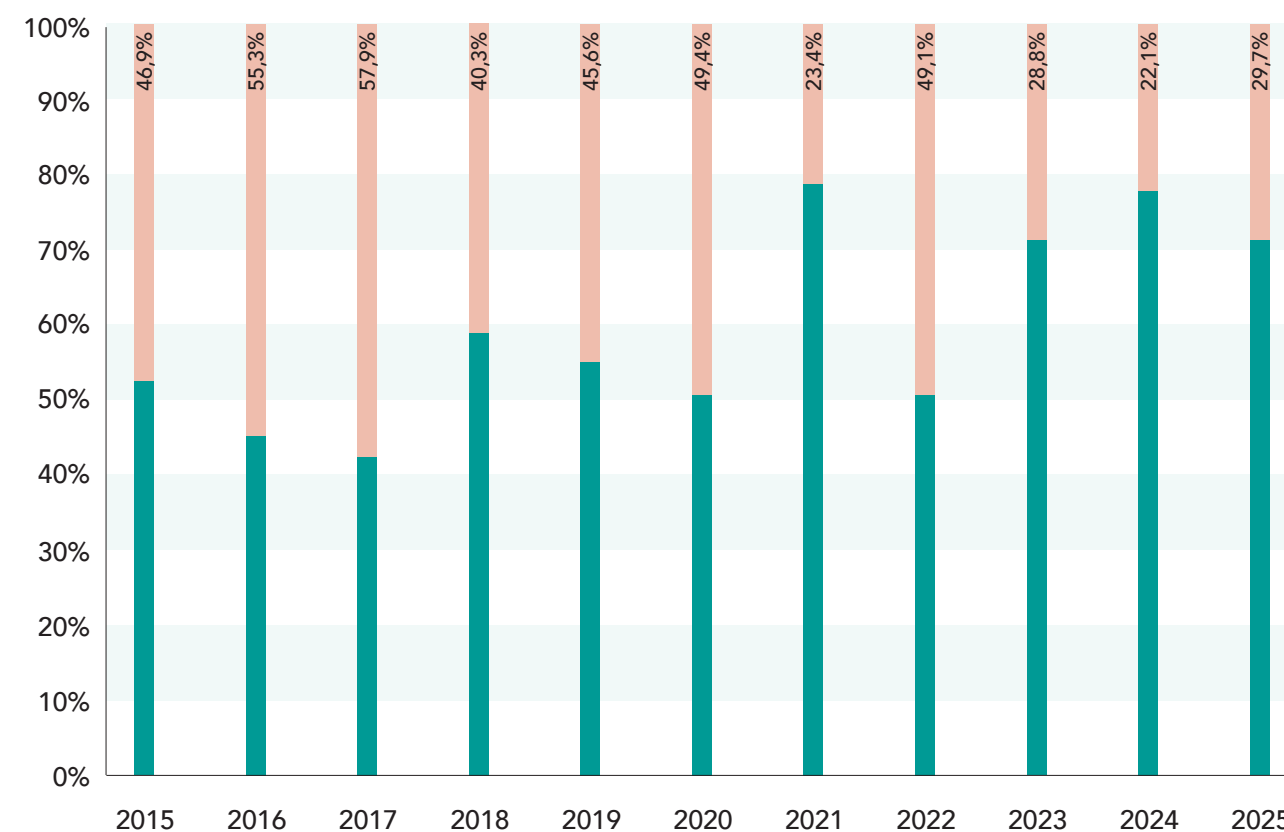
Energia sono dunque le seguenti:

- Impianti di Grande Derivazione di Primiero Energia Hydro S.p.A.: Caoria (con DMV Forte Buso), San Silvestro, Schener Moline (con DMV Schener), scadenza concessione prorogata fino alla indizione delle gare e comunque non oltre al 31 marzo 2029.
- Castelpietra e Zivertaghe, concessioni già scadute nel 2010, attualmente in esercizio provvisorio, fino al 2027.
- Colmeda, concessione scaduta nel 2017, avviate le pratiche di rinnovo ma attualmente in esercizio provvisorio.
- Centraline sugli acquedotti: San Vittore, Castello Castelpietra, Val Cigolera e Bellefior, concessioni già scadute nel 2018, attualmente in esercizio provvisorio.
- Centrale Lozen, concessione fino al 2042.
- Centrale Codalonga, concessione fino al 2036.
- Centrale Biois e Orsolina concessione fino al 2040

Il fatto che siano assegnate proroghe di breve durata, scadenze ravvicinate o situazioni di esercizio provvisorio oltre che creare notevole incertezza limita fortemente gli investimenti sugli impianti i quali, vista la loro entità, vanno effettuati su un orizzonte temporale certo e di lunga durata.

Tutte le concessioni vengono rilasciate a fronte del versamento di canoni idroelettrici. L'esborso complessivo dei canoni versati dal Gruppo Primiero Energia nel 2025 ammonta a 9.942.398 €. Oltre ai canoni i produttori idroelettrici sono inoltre tenuti, ai sensi dell'art. 13 DPR 670/1972, a cedere gratuitamente annualmente alla Provincia Autonoma di Trento 220 kWh per ogni kW di potenza media di concessione. Questa energia viene utilizzata dalla PAT per servizi pubblici e alimentazione di utenze di tipo sociale quali ad esempio case di riposo, ospedali, ecc. L'esborso complessivo del Gruppo Primiero Energia nell'anno 2025 per tale onere ammonta a 2.756.809 €.

Incidenza percentuale dei costi degli oneri di concessione sul prezzo medio di vendita al MWh



PRODUZIONE FOTOVOLTAICA

Dopo l’esperienza maturata con la partecipata Kairos Alps S.r.l. con l’impianto fotovoltaico da essa realizzato in comune di Alice Castello (VC), la società Primiero Energia Rinovabili S.p.A. nel corso dell’anno 2025 ha finalizzato l’acquisto di un progetto fotovoltaico autorizzato per una po-

tenza complessiva di 7,44 MW in comune di San Germano Vercellese (VC). I lavori per la realizzazione di tale impianto sono iniziati a fine 2025 e termineranno nel corso dell’anno 2026.

LA DISTRIBUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA

Il Gruppo Primiero Energia per tramite della società controllata Primiero Energia Reti S.r.l. è proprietario della rete di distribuzione nel territorio di Primiero, della Valle del Vanoi e Sagron-Mis. A livello tecnico la rete di distribuzione elettrica è in continua evoluzione e miglioramento. Grazie agli investimenti effettuati fino ad oggi, circa il 90% delle linee di proprietà della società risulta interrato con grande vantaggio ambientale (minore impatto visivo) e tecnico (minori rischi di disservizio per eventi atmosferici o incidentali). Lo sforzo dell’azienda è continuo e oltre ad ammodernare la rete, si stanno effettuando interventi di interramento programmati volti a garantire una fornitura di qualità anche nelle frazioni più periferiche.

Grazie ai numerosi impianti fotovoltaici recentemente installati dai privati nelle proprie abitazioni e connessi alla rete, espansione favorita anche dagli incentivi fiscali promossi a livello statale, la rete continua ad evolversi da un assetto costituito essenzialmente da pochi siti produttivi e molti consumatori con flussi energetici unidirezionali (rete passiva) ad una rete caratterizzata da flussi che variano repentinamente di direzione ed intensità. Basti pensare che nell’ultimo quinquennio il numero di impianti fotovoltaici allacciati alla rete è praticamente raddoppiato, passando dai 260 del 2020 ai 505 del 2025. A fine anno la composizione della rete di distribuzione elettrica gestita dal Gruppo Primiero Energia era la seguente:

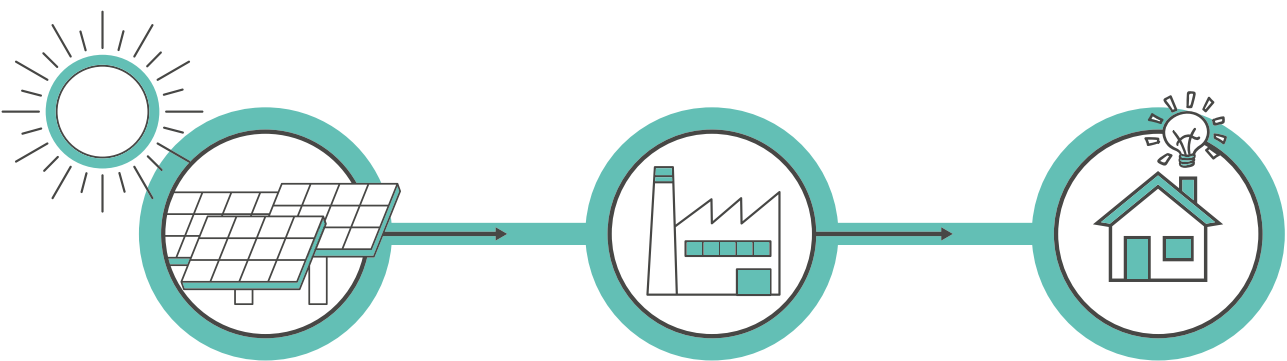
	PRIMIERO	VANOI - MIS	TOTALI
Linee Bassa Tensione (km)	317,23	126,16	443,39
Linee Media Tensione (km)	143,57	60,15	203,72
Cabine di Trasformazione	110	33	143
PTP	3	14	17
BOX 900V	24	2	26
Contatori d'utenza	9.735	2.485	12.220

L’analisi dei dati relativi alla quantità di energia distribuita sulle reti permette di tracciare una mappa dei consumi energetici. La loro interpretazione risulta particolarmente significativa poiché riflette, seppur in termini generali, l’andamento dell’economia reale dell’area considerata. Nel 2025 il volume complessivo di energia consumata dagli utenti allacciati alla rete del Gruppo Primiero Energia è stato pari a 46,5

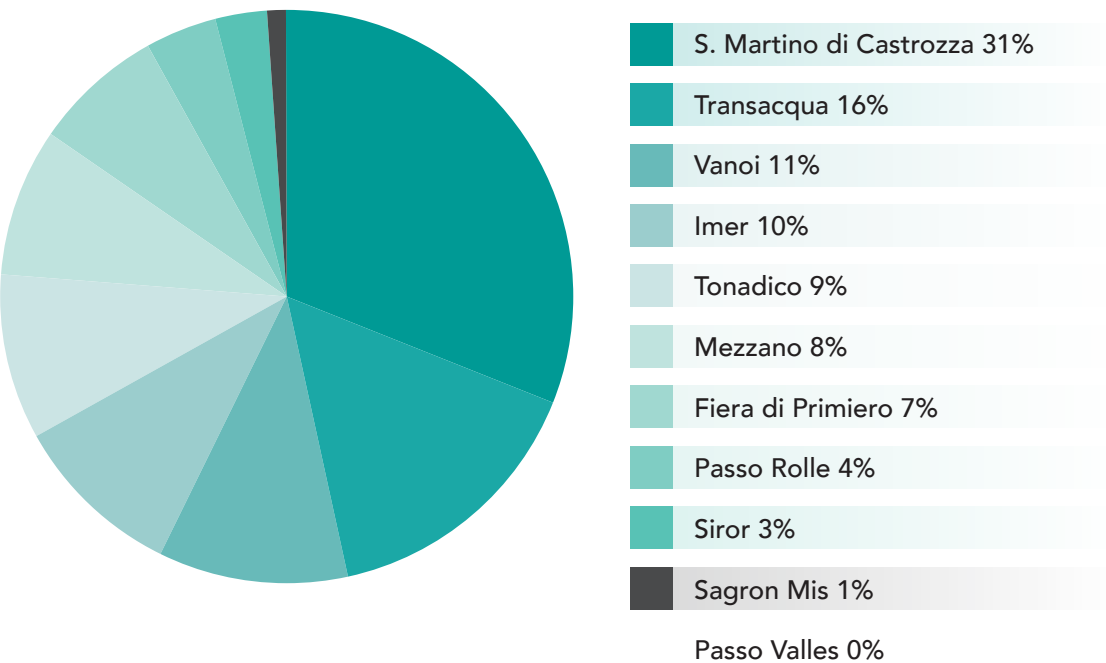
GWh, un valore sostanzialmente in linea con quello registrato nel 2024 (+0,67%). Va ricordato che nel 2024 si era già osservato un significativo incremento dei consumi, pari al 6,2% rispetto al 2023. L’analisi territoriale evidenzia un lieve aumento dei consumi nella maggior parte delle aree servite. Fanno eccezione le zone di Mezzano, Siror e Passo Rolle, dove si è invece registrata una diminuzione dell’energia distribuita.

Raffronto consumi elettrici 2024-2025 in kWh

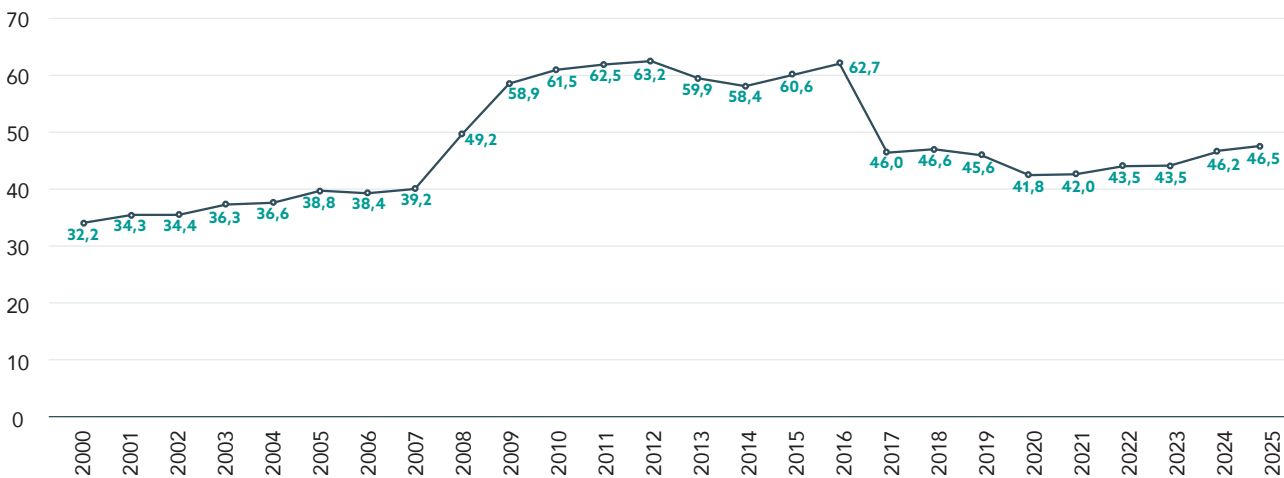
ZONA	CONSUMI ANNUI		VAR %
	2024	2025	
S. MARTINO DI CASTROZZA	13.978.598	14.268.465	2,07%
TRANSACQUA	7.355.167	7.374.783	0,27%
VANOI	4.953.734	5.000.418	0,94%
IMER	4.473.527	4.491.222	0,40%
TONADICO	4.381.472	4.390.570	0,21%
MEZZANO	3.872.757	3.826.779	-1,19%
FIERA DI PRIMIERO	3.344.164	3.446.562	3,06%
PASSO ROLLE	1.848.454	1.758.311	-4,88%
SIROR	1.500.108	1.439.788	-4,02%
SAGRON MIS	345.361	354.497	2,65%
PASSO VALLES	120.355	131.072	8,90%
TOTALE	46.173.697	46.482.467	0,67%



Consumi energia elettrica rete Gruppo Primiero Energia per zona 2025

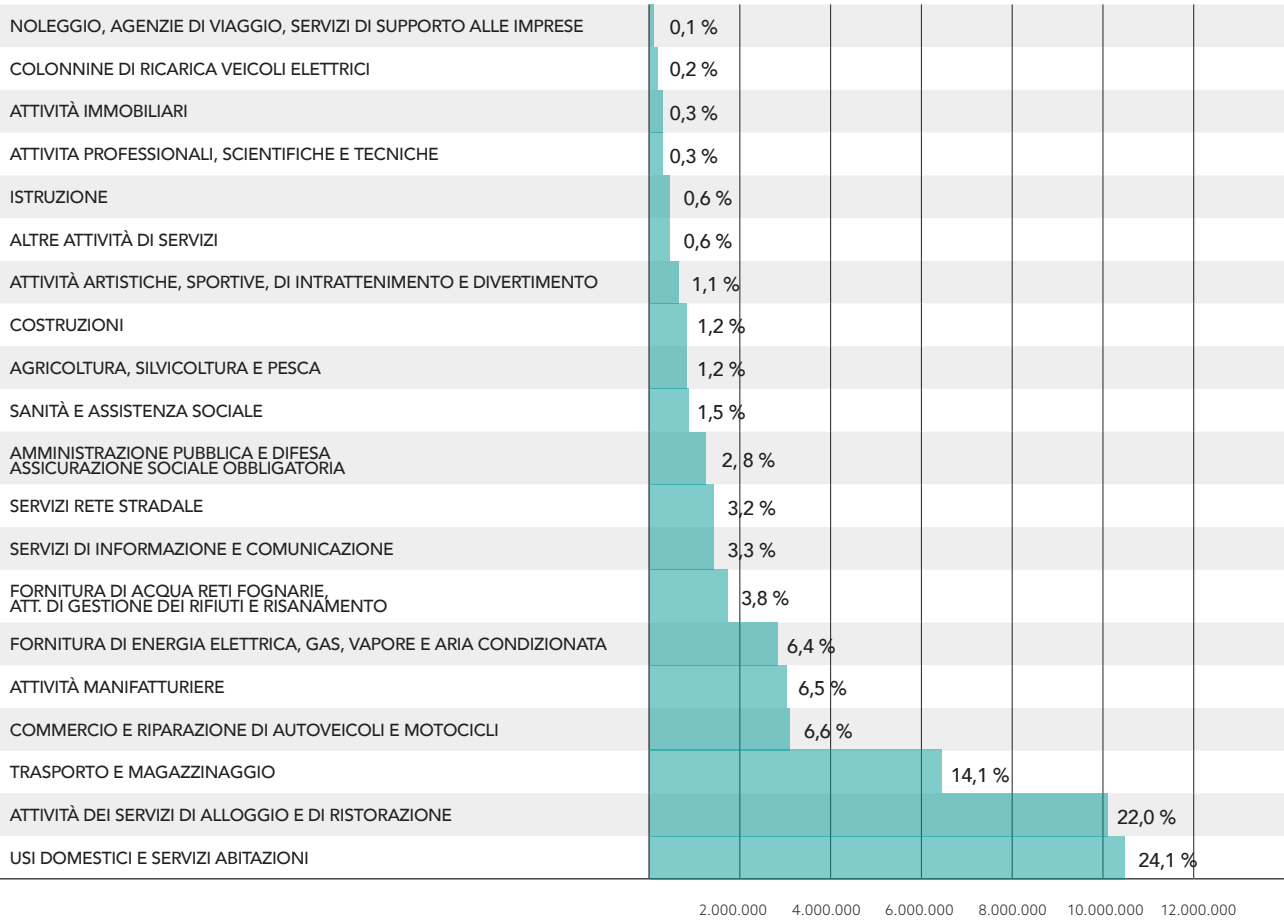


Andamento consumi elettrici rete elettrica del Gruppo Primiero Energia dal 2000 al 2025



La fase di picco dal 2008 al 2016 è legata al periodo di gestione della rete di distribuzione di Predazzo. Il periodo successivo, dal 2017 comprende la gestione delle reti del Mis e Vanoi.

Consumi energetici rete distribuzione elettrica Gruppo Primiero Energia anno 2025 per settore



Grazie agli investimenti effettuati sulle reti, l’affidabilità delle stesse, nonostante si operi in un contesto montano, ha raggiunto ottimi standard di qualità. Le interruzioni di fornitura di energia a causa di guasto sono contenute e in linea con gli obiettivi che si è posta l’Autorità di Regolazione per l’Energia Reti e Ambiente (ARERA).

INDICE DI FREQUENZA DI INTERRUZIONE DEL SERVIZIO				
AMBITO	DETTAGLIO	VALORE ANNUO 2025	VALORE ANNUO 2024	OBIETTIVO ARERA
Bassa concentrazione	Numero di interruzioni per utente brevi + lunghe di origine AT, MT, BT per Altre Cause	2,53	0,69	4
Media concentrazione		2,20	0,71	2

INDICE DI DURATA MEDIA DI INTERRUZIONE DEL SERVIZIO				
AMBITO	DETTAGLIO	VALORE ANNUO 2025	VALORE ANNUO 2024	OBIETTIVO ARERA
Bassa concentrazione	Durata in minuti per utente interruzioni lunghe origine AT, MT, BT per Altre Cause	48,6	7,2	60
Media concentrazione		17,5	5,3	40

LA VENDITA DELL'ENERGIA ELETTRICA AI CLIENTI FINALI

L'attività di vendita dell'energia elettrica è una attività disciplinata dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA).

Essa prevede una serie di mercati con l'obiettivo di introdurre una completa liberalizzazione del settore da adottarsi secondo un percorso graduale. In tal senso è in corso un progressivo abbandono del Servizio di Maggior Tutela contraddistinto da condizioni economiche e contrattuali di fornitura imposte dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) e pertanto uniche a livello nazionale. Dall'estate 2024 l'accesso a tale servizio è infatti assicurato esclusivamente solo a particolari categorie di clienti domestici, definiti "vulnerabili", ossia agli anziani con un'età superiore a 75 anni, ai disabili e coloro che si trovano in condizioni economicamente svantaggiate oppure persone presso la cui utenza viene utilizzata un'apparecchiatura medica salvavita alimentata dall'energia elettrica.

Risulta pertanto importante porre particolare attenzione alla propria fornitura e alle varie proposte presenti sul mercato al fine di individuare un fornitore che assicuri un servizio di qualità e a condizioni coerenti con i propri consumi.

Il mercato elettrico italiano è così suddiviso in base alle discipline imposte da ARERA:

- Servizio di Maggior Tutela – destinato esclusivamente ai clienti domestici "vulnerabili"
- Servizio di Salvaguardia - destinato esclusivamente ai clienti altri usi in media e alta/altissima tensione che non hanno aderito al mercato libero
- Servizio a Tutele Graduali per clienti domestici non vulnerabili che al 30/06/2024 non avevano scelto un fornitore di energia elettrica sul Mercato Libero
- Servizio a Tutele Graduali per le microimprese
- Servizio a Tutele Graduali per le piccole imprese
- Mercato libero

Il Gruppo Primiero Energia gestisce le utenze del mercato libero tramite la controllata Primiero Energia S.r.l. con offerte specifiche dedicate alle imprese e alle famiglie e gestisce inoltre le utenze domestiche del servizio di Maggior Tutela per i clienti della zona Primiero e Predazzo.

Negli ultimi anni la società, anche grazie alla qualità del proprio servizio e alle proprie tariffe caratterizzate da convenienza, semplicità e chiarezza, ha ampliato il numero dei suoi clienti e l'ambito di operatività. Da un paio d'anni agli sportelli già attivi a Fiera di Primiero e Predazzo si sono affiancati, con un ottimo riscontro di interesse, i nuovi punti vendita presso i Centri TIM di Feltre e di Oderzo. Attualmente Primiero Energia S.r.l. fornisce energia, esclusivamente da fonte rinnovabile, ad oltre 14.800 clienti in 26 province italiane.



Il Servizio di Maggior Tutela

Nell'ambito di tale mercato la tariffa per la componente energia è imposta da ARERA ed è identica su tutto il territorio nazionale. Primiero Energia S.r.l. svolge in questo caso la mera funzione di puro intermediario. A partire dal mese di luglio 2024 questo mercato è destinato esclusivamente agli utenti domestici "vulnerabili" rientranti nelle seguenti categorie:

- over 75 anni;
- percettori di bonus sociale;
- soggetti con disabilità;
- soggetti che utilizzano apparecchiature mediche che richiedono energia elettrica;
- chi risiede in abitazioni di emergenza a seguito di eventi calamitosi;
- chi vive in isole minori non interconnesse.

Il numero di clienti di Primiero Energia S.r.l. in questo settore a fine 2025 si attestava a 1.297 unità.

Servizio a tutele graduali per clienti domestici non vulnerabili

Si tratta del mercato riservato a tutti i clienti domestici non "vulnerabili" che a luglio 2024 non avevano ancora scelto un fornitore di energia elettrica sul mercato libero. Le condizioni contrattuali del Servizio a Tutele Graduali corrispondono a quelle delle offerte a prezzo libero a condizioni equiparate di tutela (offerte PLACET) per quanto riguarda i tempi di fatturazione, le garanzie richieste e le modalità di pagamento.

Le condizioni economiche sono normate da ARERA a partire dal 1° luglio 2024 fino al 31 marzo 2027. Il nostro Gruppo non è attivo su tale mercato.

Il Servizio a Tutele Graduali per Piccole Imprese

Questo servizio è rivolto a tutte le piccole imprese, ossia quelle con un fatturato compreso tra i 2 e i 10 milioni di euro e con un numero di dipendenti compreso tra 10 e 50, connesse in bassa tensione e ad una parte delle microimprese titolari di almeno un punto di prelievo con potenza impegnata superiore a 15 kW che non hanno un venditore sul Mercato Libero.

In questo contesto la vendita viene gestita da un soggetto individuato con asta pubblica da ARERA per area territoriale. Il Gruppo Primiero Energia non è attivo su tale mercato.

Il Servizio a Tutele Graduale per le Microimprese

Questo servizio è rivolto a tutte le imprese con fatturato inferiore ai 2 milioni di euro e con meno di 10 dipendenti titolari di soli punti di prelievo con una potenza impegnata non superiore ai 15 kW e ai clienti non domestici diversi dalle microimprese titolari di punti di prelievo con potenza impegnata non superiore ai 15 kW che non hanno un venditore sul Mercato Libero. Anche in questo caso la vendita viene gestita da un soggetto individuato con asta pubblica da ARERA per area territoriale, pertanto il Gruppo Primiero Energia non è attivo su tale mercato.

Il Servizio di Salvaguardia

Questo servizio è invece rivolto in via residuale a tutte le imprese che non hanno le caratteristiche per rientrare nel servizio a Tutele Graduali e non hanno un fornitore di energia sul Mercato Libero.

Il Libero Mercato

Nel mercato libero dell'energia elettrica i clienti finali hanno la facoltà di scegliere liberamente il fornitore e l'offerta commerciale cui aderire per la propria fornitura, sulla base delle diverse proposte disponibili sul mercato. In tale ambito, il prezzo della componente energia non è stabilito dall'Autorità di regolazione, ma è definito dal singolo operatore in funzione delle proprie strategie commerciali e dei costi di approvvigionamento, influenzati dall'andamento dei mercati energetici all'ingrosso.

Le offerte di mercato possono pertanto presentare caratteristiche differenti, mentre restano invariati per tutti gli utenti la qualità e la continuità del servizio di distribuzione, che è garantito da un soggetto terzo e indipendente dal venditore di energia.



ro. Anche in questo caso la vendita viene gestita da un soggetto individuato con asta pubblica da ARERA per area territoriale. Il Gruppo Primiero Energia non è attivo su tale mercato.

Il cliente finale può quindi confrontare le diverse proposte e selezionare l'offerta ritenuta più conveniente e coerente con il proprio profilo di consumo, beneficiando di un contesto concorrenziale regolato sotto il profilo della trasparenza e della tutela dell'utente.

In questo scenario Primiero Energia S.r.l. opera attivamente nel mercato libero, distinguendosi per la fornitura esclusiva di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili provenienti dagli impianti del Gruppo, certificata tramite il sistema RECS e le Garanzie d'Origine.

Nel corso del 2025 le forniture nel mercato libero hanno registrato un ottimo andamento, con 13.505 clienti attivi a fine esercizio e un incremento di circa 800 nuovi clienti rispetto all'anno precedente.

LA COMPOSIZIONE DELLE TARIFFE IN BOLLETTA

L'importo complessivo della bolletta elettrica sostenuto dal cliente varia in funzione di diversi fattori, tra cui la tipologia di fornitura, la potenza impegnata, la destinazione d'uso (domestica o commerciale), i livelli di consumo e il mercato di riferimento. La struttura tariffaria è definita dall'Autorità di regolazione (ARERA) ed è comune a tutti i fornitori.

La bolletta è composta da più voci di costo. In particolare, solo la componente energia può essere oggetto di definizione da parte del venditore nel mercato libero, attraverso le proprie politiche commerciali. Le restanti componenti – quali



i costi di trasporto e distribuzione dell'energia, la gestione del contatore e gli oneri di sistema – sono stabilite dall'Autorità e risultano uguali per tutti i clienti, indipendentemente dal fornitore prescelto.

A partire dal mese di luglio 2025 ARERA ha introdotto un formato unico di bolletta per tutti i venditori di energia elettrica, con l'obiettivo di

migliorare la chiarezza e la trasparenza delle informazioni fornite ai clienti finali. Il nuovo modello di bolletta è strutturato per rendere immediatamente accessibili i dati principali, mantenendo al contempo una sezione dedicata agli elementi di maggiore dettaglio.

La bolletta si articola in un frontespizio, contenente le informazioni essenziali della fornitura e dell'importo da corrispondere, seguito dallo "scontrino dell'energia", che espone in modo analitico la spesa suddivisa in quota fissa, quota legata ai consumi e quota potenza. Il documento si conclude con una sezione riepilogativa degli elementi principali dell'offerta contrattuale

sottoscritta.

La Nuova Bolletta 2.0 rappresenta uno strumento finalizzato a favorire una maggiore comprensione dei costi sostenuti, consentendo ai clienti di monitorare i consumi, confrontare le offerte e assumere decisioni più consapevoli in merito all'utilizzo dell'energia.

Voci che compongono la bolletta elettrica

1. Spesa per la materia energia: comprende gli importi fatturati relativamente alle diverse attività svolte dal venditore per fornire l'energia elettrica al cliente.
2. Spese per il trasporto e la gestione del contatore: costituiscono l'insieme dei costi per le diverse attività per il trasporto dell'energia, dal punto di produzione al contatore, includendo i costi di gestione del contatore stesso. Si tratta di un costo fissato dall'Autorità per legge ed è uguale per tutti i fornitori.
3. Spesa per Oneri di Sistema: comprende gli importi fatturati per la copertura dei costi relativi ad attività di interesse generale per il sistema elettrico, posti a carico di tutti i clienti del servizio elettrico, come il sostegno alle energie da fonti rinnovabili, cogenerazione e i rimanenti oneri generali.
4. Accise e Imposte: sono le voci relative all'imposta di consumo (accisa) e all'imposta sul valore aggiunto (IVA). L'accisa si applica sulla quantità di energia elettrica consumata, mentre l'IVA si applica sull'importo totale della bolletta.



Andamento dei prezzi e interventi di sostegno

Il mercato dell'energia elettrica ha registrato negli ultimi anni una marcata volatilità dei prezzi. Dopo una fase di progressiva normalizzazione nel corso del biennio 2024-2025, a fine anno con

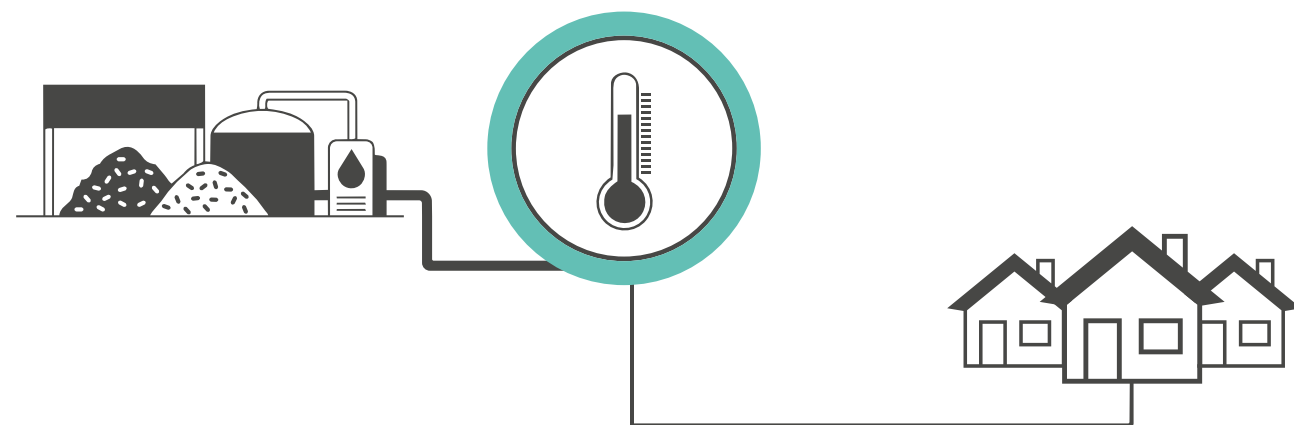


l'avvicinarsi della stagione invernale e le diverse crisi geopolitiche mondiali si è avviata una nuova fase di aumento dei prezzi all'ingrosso. Tali dinamiche hanno

comportato, in alcuni periodi, un significativo incremento del prezzo finale dell'energia elettrica rispetto all'anno precedente. Al fine di attenuare l'impatto degli aumenti sui clienti domestici, il Governo è intervenuto nuovamente con il decreto-legge n. 21/2026 (c.d. "Decreto Bollette"), introducendo per l'anno 2026 un contributo straordinario pari a 115 € a favore dei clienti domestici titolari del bonus sociale elettrico alla data di entrata in vigore del decreto stesso.

LA PRODUZIONE DI ENERGIA TERMICA E IL TELERISCALDAMENTO

Un altro importante settore basato sull'utilizzo delle risorse rinnovabili locali in cui opera il Gruppo Primiero Energia è quello della produzione, distribuzione e vendita di energia termica ottenuta dalla combustione di biomassa legnosa. L'attività è svolta tramite Primiero Energia Calore S.p.A., che gestisce gli impianti di teleriscaldamento di San Martino di Castrozza e del fondovalle di Primiero. Dal 2024, inoltre, il Comune di Canal San Bovo ha affidato alla società il servizio di erogazione del calore alle utenze pubbliche del paese, attraverso la gestione dell'impianto di teleriscaldamento a biomassa di proprietà comunale. La gestione unitaria e integrata degli impianti, effettuata direttamente dalla capogruppo tramite la propria struttura operativa, consente di ottenere significativi risultati in termini di efficienza ed economicità.



La biomassa viene reperita principalmente nelle Valli di Primiero e Vanoi. L'eventuale integrazione viene effettuata mediante approvvigionamento entro un raggio massimo di 70 km dall'impianto. Dopo il picco di materiale legnoso disponibile a livello locale, venutosi a creare a seguito degli schianti della tempesta Vaia e dei successivi attacchi di bostrico, si assiste ora ad una contrazione della disponibilità dei prodotti legnosi locali, accompagnata da un innalzamento dei costi dell'intera filiera produttiva spinti dai rincari dei combustibili.

L'utilizzo del gasolio presso gli impianti di teleriscaldamento rimane comunque residuale ed è limitato a situazioni straordinarie, quali picchi temporanei di richiesta, manutenzioni periodiche o interruzioni accidentali delle caldaie a biomassa.

Oltre il 90% della produzione termica è infatti ottenuto tramite la combustione di cippato legnoso. L'attività di teleriscaldamento garantisce inoltre importanti benefici ambientali, economici e sociali, quali:

- drastico abbattimento delle emissioni in atmosfera grazie ad un unico camino dotato di elettrofiltri, depurazione e condensazione fumi i cui parametri sono monitorati e controllati in modo continuativo;
- impiego di biomassa legnosa in sostituzione di derivati del petrolio;
- assenza della necessità di dotare gli edifici degli utenti di caldaia e cisterne per il combustibile;
- assenza spese di manutenzione per caldaie e per pulizia camini;
- servizio continuato di telegestione con possibilità di rilevazione anomalie e richieste di attivazioni/disattivazioni da remoto;
- servizio continuato di reperibilità in caso di necessità, guasti o malfunzionamenti;
- pagamenti della bolletta dopo aver effettuato i consumi senza dover anticipare somme per acquisto scorta combustibili;

- minor costo del kWh termico rispetto alla tradizionale produzione privata mediante caldaia a gasolio;
- instaurazione di una filiera locale per la produzione di cippato legnoso;
- realizzazione di una infrastruttura territoriale (rete) che potrà sempre portare calore alle abitazioni, indipendentemente dalla fonte produttiva;
- possibilità di sfruttamento della fibra ottica posata nelle singole abitazioni in occasione della realizzazione della rete di teleriscaldamento anche ai fini della connessione internet per le famiglie e le imprese.

La rete del teleriscaldamento si è ampliata in maniera consistente negli ultimi anni, con un incremento degli allacci di oltre il 20%.

Tale risultato è dipeso dalla consapevolezza maturata nell'utenza dell'opportunità di affrancarsi dai combustibili fossili e di aderire ad un servizio di qualità a basso impatto ambientale. La spinta agli allacciamenti, incentivata inizialmente dal c.d. Superbonus, è proseguita senza interruzione negli ultimi anni anche al termine di questa iniziativa fiscale, e sta tuttora registrando un forte interesse da parte dei cittadini la cui abitazione non è ancora collegata alla rete.

Anche grazie all'ampliamento del numero dei clienti, sebbene le temperature invernali non siano state particolarmente rigide, nel 2025 si è superato il maggior quantitativo di energia termica prodotta e venduta già registrato nel 2024, raggiungendo quota 47,4 MWh con un ulteriore aumento di circa il 4% rispetto l'anno precedente.

Presso l'impianto in gestione del comune di Canal San Bovo, sono stati prodotti 0,88 GWh su un totale di 11 utenze pubbliche attive.

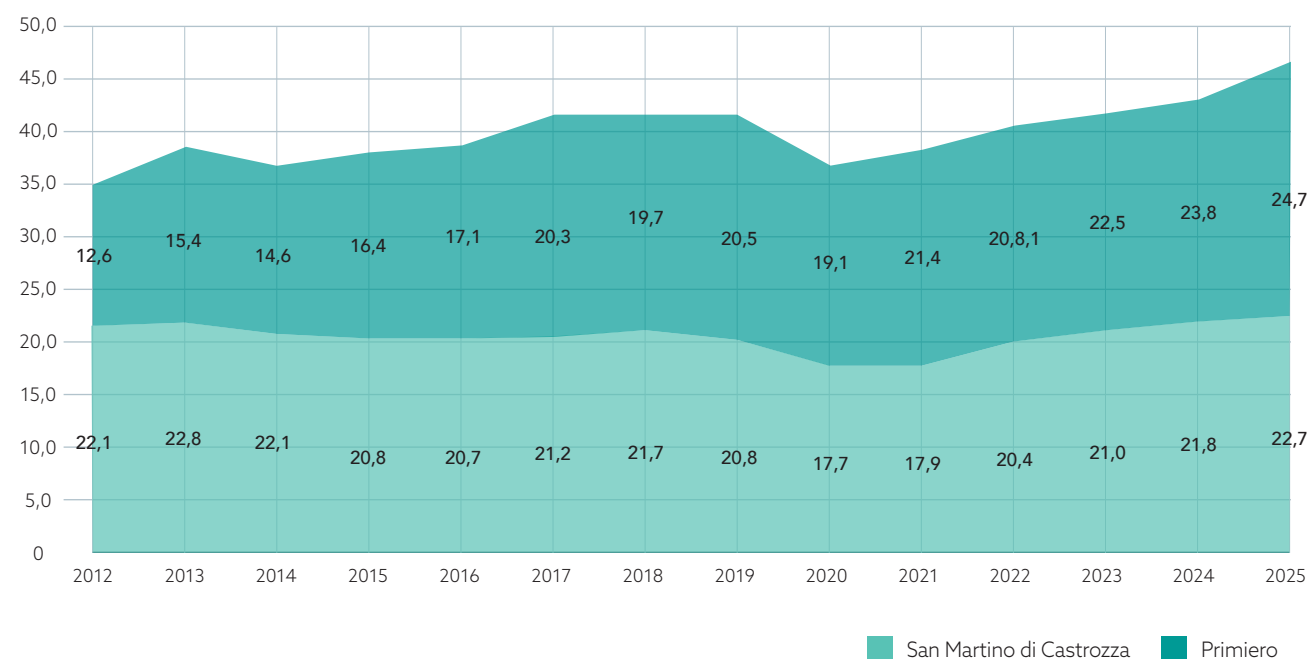
Impianto di San Martino di Castrozza

- potenza totale caldaie a biomassa: 8 MW (2 caldaie)
- potenza totale caldaia gasolio: 6,7 MW (1 caldaia)
- cogeneratore potenza termica 0,43 MWh termici e 0,488 MWh elettrici
- lunghezza rete di tubazioni: ca. 16,3 km
- numero utenze: 301 scambiatori di calore
- produzione venduta sul mercato 2025: 22,7 GWh termici

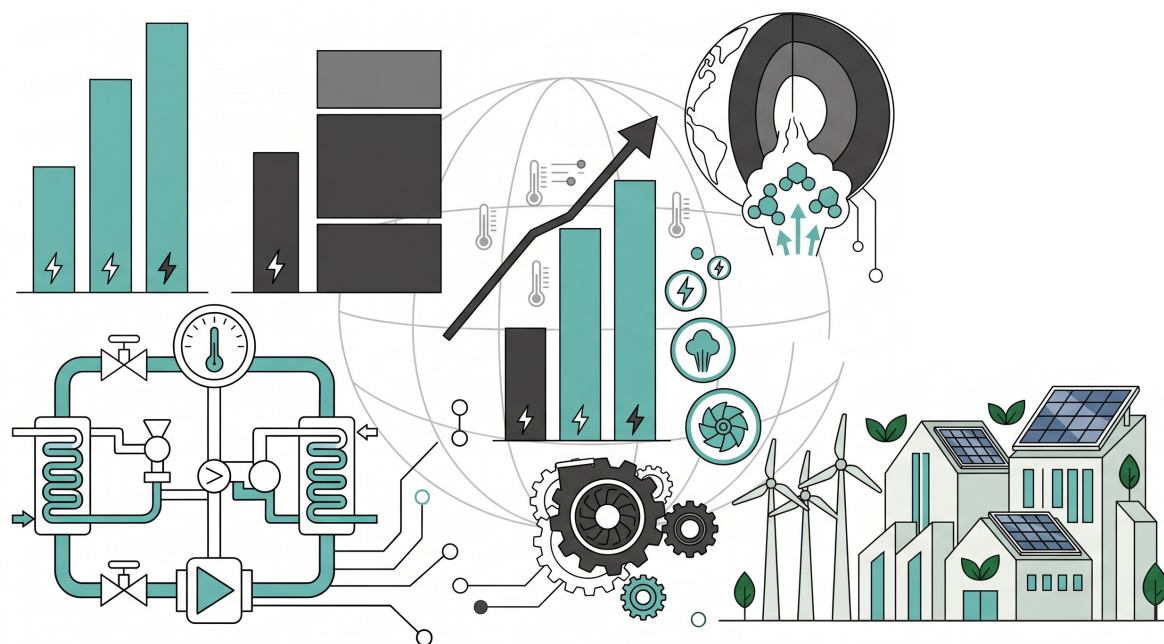
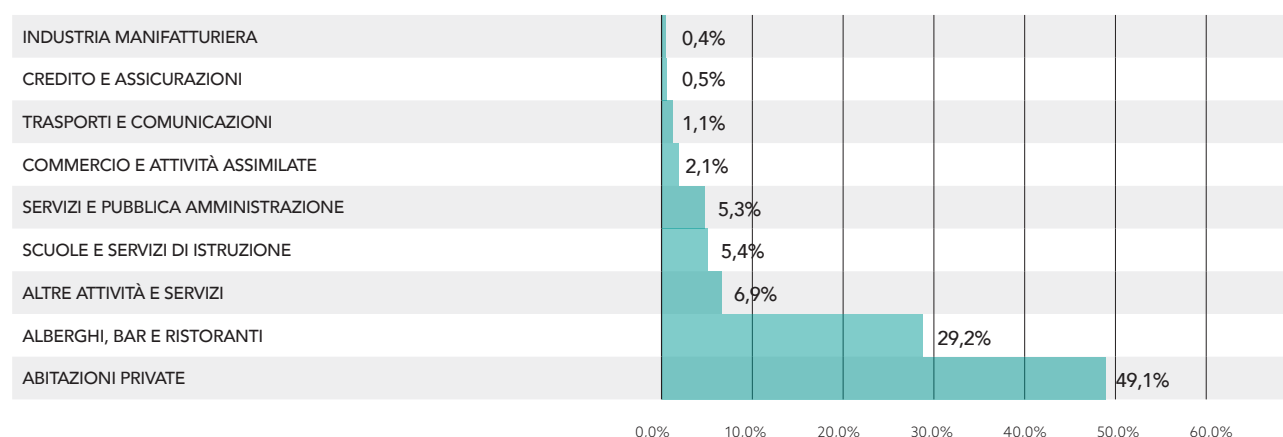
Impianto di Primiero

- potenza totale caldaie a biomassa: 16,1 MW (2 caldaie)
- potenza totale caldaia gasolio: 7,5 MW (1 caldaia)
- lunghezza rete di tubazioni: ca. 49,5 km
- numero utenze: 2.196, di cui 1.236 scambiatori
- produzione venduta sul mercato 2025: 24,7 GWh termici

Andamento consumi energia termica in kWh



Dettaglio consumi termici per categoria - Anno 2025



IL SETTORE DELLE TELECOMUNICAZIONI

Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. su incarico dei comuni di Primiero è stata individuata quale soggetto preposto alla regolamentazione e gestione coordinata dei siti di tele-radio diffusione.

Nell'ambito di tale incarico possiede e gestisce i siti di diffusione: Paloni (Transacqua), Punta Rolle (Tonadico) e zona industriale (Mezzano-Imer) ove trovano ospitalità, tramite appositi contratti di locazione, tutti i principali operatori telefonici, informatici ed emittenti radio televisive che operano in zona.

Primiero Energia Calore S.p.A. mette inoltre a disposizione la propria infrastruttura in fibra ottica lungo le reti di teleriscaldamento per connessioni Internet tramite operatori qualificati. Grazie a tale iniziativa gli operatori di telecomunicazione interessati, potendo disporre della rete in fibra ottica di Primiero Energia Calore, hanno la possibilità di offrire a Primiero servizi internet e di fonia ad elevate prestazioni (banda ultralarga). Nei paesi del fondovalle di Primiero sono quindi attive, grazie alle fibre ottiche dell'impianto di teleriscaldamento, connessioni fino a 100 Mb/s.

Chiunque desideri accedere alla connessione può rivolgersi direttamente al provider che ha assunto il servizio: la società Tecnodata Trentina S.r.l. di Trento o tramite i principali operatori, che provvederanno ad interfacciarsi con quest'ultima.

Il Gruppo collabora inoltre con Openfiber, operatore wholesale only nel mercato italiano

di infrastrutture di rete e con altri operatori vari, mettendo a disposizione, ove possibile, i propri cavidotti per favorire l'infrastrutturazione di rete nei territori di Primiero e Vanoi.

Nell'ambito delle telecomunicazioni il Gruppo Primiero Energia collabora inoltre con le Associazioni Radioamatori Italiani (A.R.I.) di Primiero e di Feltre dando ospitalità sui propri siti di ripetizione per l'installazione di apparati radio con finalità ricreative ma al contempo di pubblica sicurezza in caso di comunicazioni di emergenza a seguito di eventi calamitosi.



3.

RISULTATI ECONOMICI

€ **21.001.291** Utile Netto Consolidato (di cui 14.475.540 € di pertinenza di Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.)

€ **96.125.022** di Valore della Produzione Consolidato

€ **37.975.508** di Valore Aggiunto Consolidato

€ **32.274.630** di Margine Operativo Lordo Consolidato

€ **162.387.623** di Patrimonio Netto Consolidato (di cui 117.882.542 € di pertinenza di Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.)



IL VALORE AGGIUNTO GENERATO DA PRIMIERO ENERGIA RINNOVABILI S.P.A.

Di seguito sono riportati i principali dati economici della capogruppo Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. nell'esercizio 2025:

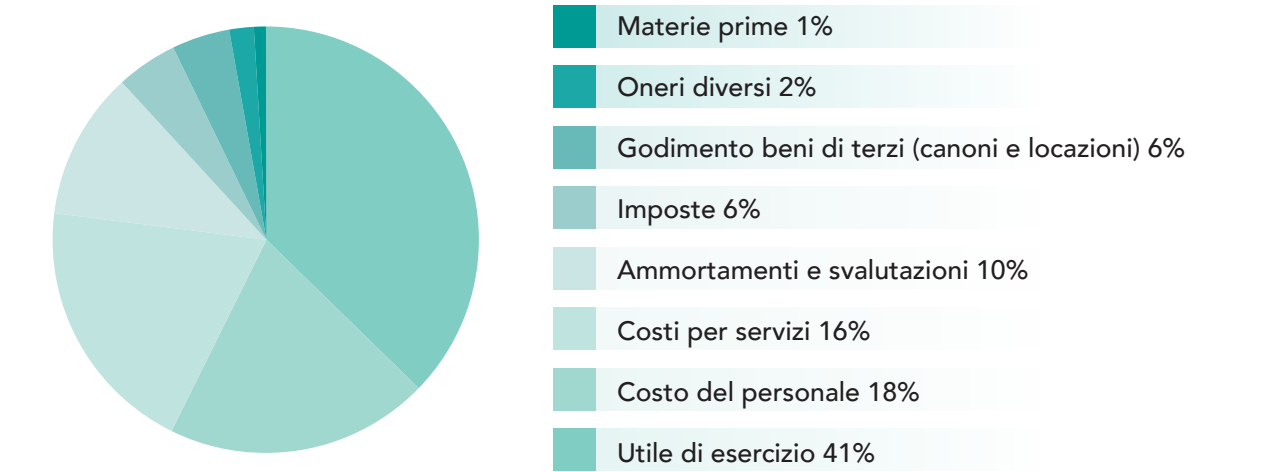
- Patrimonio Netto pari a 59.680.016 €
- Totale Attivo di 135.320.087 €
- Valore della Produzione di 10.024.107 € (di cui 9.396.346 Ricavi dalle Vendite e dalle Prestazioni)
- Utile Complessivo (risultato netto) di 5.871.999 €
- Valore Aggiunto di 10.540.021 € (che indica, in sintesi, la ricchezza prodotta dall'impresa)

Principali dati economici, conto economico riclassificato:

CONTO ECONOMICO PRIMIERO ENERGIA RINNOVABILI S.P.A.	31/12/2024	31/12/2025	SCOSTAMENTO
Ricavi netti	€ 14.688.722	€ 13.989.627	-€ 699.095
Costi esterni	€ 2.838.444	€ 3.449.606	€ 611.162
Valore aggiunto	€ 11.850.278	€ 10.540.021	-€ 1.310.257
Costo del lavoro	€ 2.353.305	€ 2.575.406	€ 222.101
Margine operativo lordo	€ 9.496.973	€ 7.964.615	-€ 1.532.358
Ammoramenti, svalutazioni e altri accantonamenti	€ 1.577.197	€ 1.401.943	-€ 175.254
Risultato operativo	€ 7.919.776	€ 6.562.672	-€ 1.357.104
Proventi e oneri finanziari	€ 164.529	€ 206.561	€ 42.032
Risultato ordinario	€ 8.084.305	€ 6.769.233	-€ 1.315.072
Rivalutazioni e svalutazioni	€ -	€ -	€ -
Risultato prima delle imposte	€ 8.084.305	€ 6.769.233	-€ 1.315.072
Imposte sul reddito	€ 1.454.737	€ 897.234	€ 275.180
RISULTATO NETTO	€ 6.629.568	€ 5.871.999	-€ 1.590.252

RISULTATO NETTO				€ 5.871.999					
IMPOSTE SUL REDDITO		€ 897.234							
AMMORTAMENTI		€ 1.401.943							
COSTO DEL LAVORO			€ 2.575.406						
COSTI ESTERNI			€ 3.449.606						
RICAVI E ALTRE COMPONENTI POSITIVE								€ 14.196.188	

Il grafico che segue descrive il grado di incidenza di ciascuna voce di costo sul totale dei ricavi di Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. nel 2025. La differenza tra i costi totali (compresi oneri finanziari e oneri straordinari) e il valore della produzione (ricavi complessivi compresi i proventi finanziari e straordinari) costituisce l'utile di esercizio.



IL VALORE AGGIUNTO CONSOLIDATO PRODOTTO DAL GRUPPO PRIMIERO ENERGIA

Per meglio valutare i risultati economici di una impresa occorre tener conto dell'insieme del gruppo di società che fanno capo ad essa. Lo strumento che aiuta a perseguire questo scopo è il bilancio consolidato. Esso somma i risultati economici della capogruppo e delle sue controllate (le imprese in cui essa detiene il pacchetto di maggioranza). Di seguito si riportano i principali indicatori delle imprese componenti il Gruppo Primiero Energia nel 2025 e i principali dati del bilancio consolidato.

- Fatturato Consolidato (Valore della Produzione) di € 96.125.022 (di cui 89.920.242 come Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni)
- Patrimonio Netto Consolidato di 162.387.623 € (di cui 117.882.542 € di competenza Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.)
- Utile Netto di Esercizio pari a 21.001.291 €, di cui utile dell'esercizio di competenza Primiero Energia Rinnovabili S.p.A. pari a 14.475.540 €.
- Valore Aggiunto generato dal Gruppo pari a 37.975.508 €.

Dati di bilancio delle aziende del Gruppo Primiero Energia (compresi i costi/ricavi infragruppo)

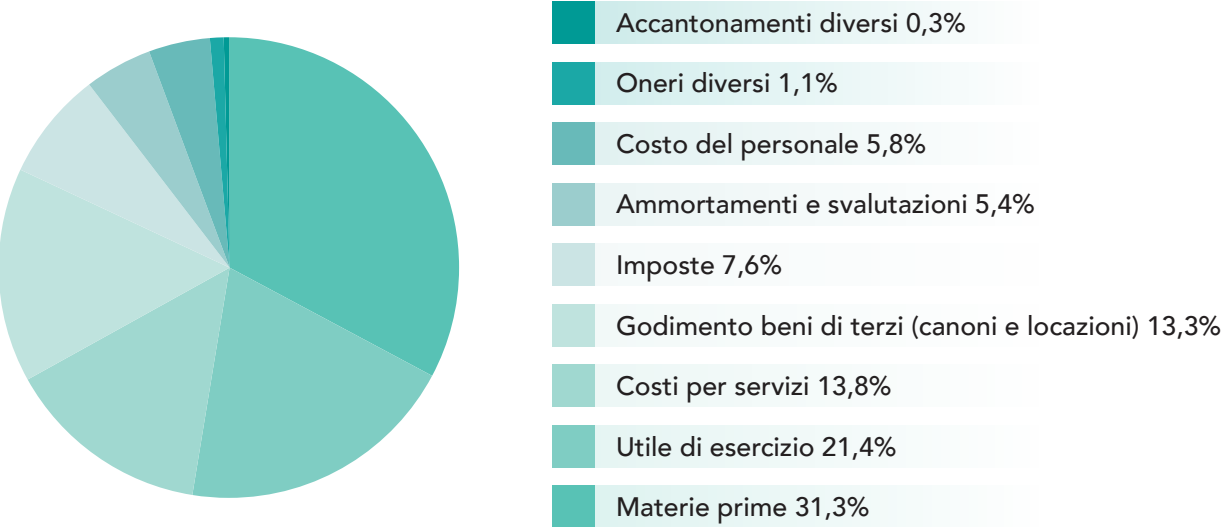
AZIENDA	VALORE DELLA PRODUZIONE	EBITDA	EBIT	UTILE
Primiero Energia S.r.l.	€ 37.586.451	€ 939.584	€ 904.310	€ 826.082
Primiero Energia Calore S.p.A.	€ 7.440.863	€ 2.480.143	€ 900.477	€ 426.985
Primiero Energia Hydro S.p.A.	€ 38.904.953	€ 19.191.748	€ 17.495.199	€ 14.168.551
Primiero Energia Reti S.p.A.	€ 8.417.998	€ 5.491.908	€ 4.827.712	€ 3.534.410
Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.	€ 10.024.107	€ 7.964.615	€ 6.562.672	€ 5.871.999

Principali dati economici bilancio consolidato: conto economico riclassificato

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO GRUPPO PRIMIERO ENERGIA	31/12/2024	31/12/2025	SCOSTAMENTO
Ricavi netti	€ 111.526.892	€ 95.978.976	-€ 15.547.916
Costi esterni	€ 61.351.228	€ 58.003.468	-€ 3.347.760
Valore aggiunto	€ 50.175.664	€ 37.975.508	-€ 12.200.156
Costo del lavoro	€ 5.423.436,00	€ 5.700.878,00	€ 277.442
Margine operativo lordo	€ 44.752.228	€ 32.274.630	-€ 12.477.598
Ammoramenti, svalutazioni e altri accantonamenti	€ 6.207.652,00	€ 5.350.164,00	-€ 857.488
Risultato operativo	€ 38.544.576	€ 26.924.466	-€ 11.620.110
Proventi e oneri finanziari	€ 2.153.785,00	€ 1.622.687,00	-€ 531.098
Risultato ordinario	€ 40.698.361	€ 28.547.153	-€ 12.151.208
Rivalutazioni e svalutazioni	-€ 72.316,00	-€ 64.262,00	€ 8.054
Risultato prima delle imposte	€ 40.626.045	€ 28.482.891	-€ 12.143.154
Imposte sul reddito	€ 10.742.286,00	€ 7.481.600,00	-€ 3.260.686
RISULTATO NETTO	€ 29.883.759	€ 21.001.291	-€ 8.882.468

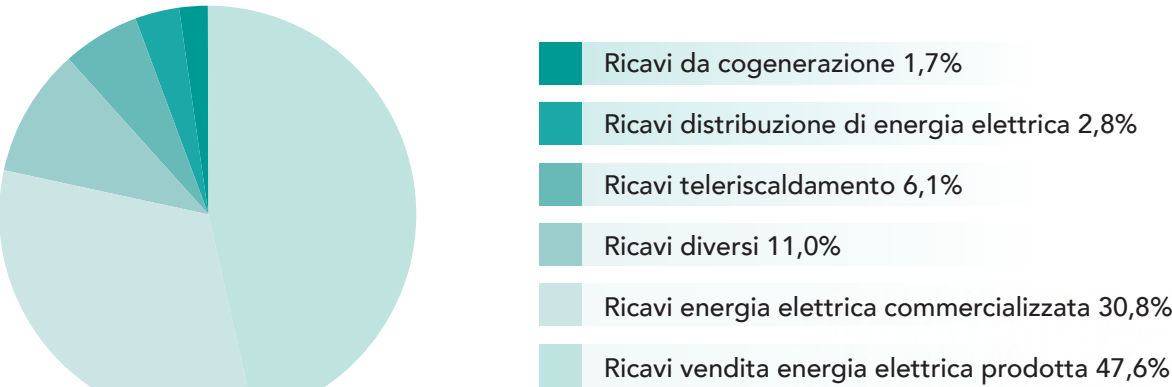
RISULTATO NETTO	€ 21.001.291				
COSTO DEL LAVORO	€ 5.700.878				
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	€ 5.350.164				
IMPOSTE SUL REDDITO	€ 7.481.600				
COSTI ESTERNI		€ 58.003.468			
RICAVI E ALTRE COMPONENTI POSITIVE				€ 97.601.663	

Il Grafico che segue descrive il grado di incidenza di ciascuna voce di costo sul totale dei ricavi del Gruppo Primiero Energia nel 2025. La differenza tra i costi totali (compresi oneri finanziari e oneri straordinari) e il valore della produzione (ricavi complessivi compresi i proventi finanziari e straordinari) costituisce l'utile di esercizio.



Ricavi Gruppo Primiero Energia 2025 suddivisi per area

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO GRUPPO PRIMIERO ENERGIA	31/12/2025	%
Ricavi vendita energia elettrica prodotta	€ 42.819.940	47,6%
Ricavi energia elettrica commercializzata	€ 27.692.907	30,8%
Ricavi diversi	€ 9.857.530	11,0%
Ricavi teleriscaldamento	€ 5.512.413	6,1%
Ricavi distribuzione di energia elettrica	€ 2.533.599	2,8%
Ricavi da cogenerazione	€ 1.503.853	1,7%
TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	€ 89.920.242	



4.

LE RICADUTE SOCIALI

34.799.784 € di ricadute economiche dirette misurate
25.671.800 € di imposte e canoni pagati agli enti pubblici
1.200.000 € di utili liquidati ai Comuni Azionisti della capogruppo Primiero Energia Rinnovabili S.p.A.
80,5 dipendenti occupati mediamente nel corso dell'anno
4.010.952 € di salari e stipendi erogati al personale
2.970.032 € di ordini a fornitori con sede nei comuni soci di Primiero Energia Rinnovabili



LA POLITICA AZIENDALE E GLI IMPEGNI NEI CONFRONTI DELLE COMUNITÀ LOCALI

I portatori di interesse sono tutti i soggetti che a vario titolo detengono in modo diretto o indiretto un interesse nei confronti di una società. Interesse che si concretizza in aspettative, opportunità e bisogni che l'azione sociale è in grado di produrre e soddisfare. L'individuazione di tali portatori di interesse e l'analisi delle loro necessità o aspirazioni risulta quindi importante per definire le corrette strategie aziendali al fine di ottimizzare le ricadute positive che il Gruppo Primiero Energia può generare. Le principali categorie di portatori di interesse individuate dal Gruppo sono le seguenti:

La proprietà

- Comuni azionisti
- Amministratori dei comuni soci

Gli Enti e istituzioni pubbliche

- Gli Enti locali
- Gli Enti pubblici e organismi di diritto pubblico
- Le Amministrazioni statali
- Il mondo scolastico

I clienti e utenti

- I fruitori dei servizi ed attività del Gruppo

I Fornitori

- I fornitori di beni, servizi e lavori

Il Personale

- I collaboratori
- La Direzione, il management
- Le Organizzazioni Sindacali

La collettività

- La comunità locale in senso generale e i cittadini che vi abitano
- Le associazioni locali, sportive, ambientali e culturali
- Le associazioni di categoria

LA PROPRIETÀ

La proprietà nel Gruppo Primiero Energia è rappresentata da Comuni e società pubbliche. Considerata anche la "missione" del Gruppo le aspettative di tali soci sono quindi molteplici, da un lato, come in tutte le aziende di diritto privato, aspirano ad una adeguata remunerazione del capitale investito (utili) e dall'altra di beneficiare di servizi di qualità per i propri cittadini.

AZIONISTI	NR. AZIONI	DIVIDENDI 2021 DISTRIBUITI NEL 2022	DIVIDENDI 2022 DISTRIBUITI NEL 2023	DIVIDENDI 2023 DISTRIBUITI NEL 2024	DIVIDENDI 2024 DISTRIBUITI NEL 2025	DIVIDENDI 2025 DISTRIBUITI NEL 2026
Comune di Primiero San Martino di Castrozza	3.1376	€ 637.560	€ 523.038	€ 523.038	€ 1.046.076	€ 627.520
Comune di Mezzano	7.844	€ 159.390	€ 130.759	€ 130.759	€ 261.519	€ 156.880
Comune di Imer	7.844	€ 159.390	€ 130.759	€ 130.759	€ 261.519	€ 156.880
Comune di Canal San Bovo	4.091	€ 83.129	€ 68.197	€ 68.197	€ 136.394	€ 81.820
Comune di Sovramonte	3.678	€ 74.737	€ 61.312	€ 61.312	€ 122.625	€ 73.560
Comune di Predazzo	3.678	€ 74.737	€ 61.312	€ 61.312	€ 122.625	€ 73.560
Comune di Castello Tesino	735	€ 14.935	€ 12.252	€ 12.252	€ 24.505	€ 14.700
Comune di Pieve Tesino	551	€ 11.196	€ 9.185	€ 9.185	€ 18.370	€ 11.020
Comune di Cinte Tesino	183	€ 3.719	€ 3.051	€ 3.051	€ 6.101	€ 3.660
Comune di Sagron Mis	20	€ 406	€ 333	€ 333	€ 667	€ 400
Totale	60.000	€ 1.219.200	€ 1.000.200	€ 1.000.200	€ 2.000.400	€ 1.200.000

Esigenze ed aspettative

- Qualità dei servizi pubblici erogati.
- Crescita aziendale.
- Risultati economici e remunerazione del capitale.
- Immagine e motivo di orgoglio.
- Promozione e attuazione di progetti di sviluppo sostenibile.
- Trasparenza, gestione oculata e rendicontazione periodica.

Impegni ed azioni attuate

- Elaborazione ed approvazione di documenti programmatici e strategici e loro condivisione con la proprietà.
- Partecipazione attiva nello sviluppo di innovativi progetti a carattere ambientale.
- Utilizzo della rete in fibra del teleriscaldamento per fornire alla cittadinanza nuovi servizi di connettività a elevata qualità.
- Studio ed analisi di nuovi possibili investimenti nel campo energetico e supporto a progettualità comunali.
- Attivazione di partnership per sperimentazioni locali ad alto livello in campo energetico.
- Individuazione da parte di RSE S.p.A. di Primiero come miglior territorio nazionale per lo studio e sperimentazione di modelli di Comunità Energetiche.
- Partecipazione al progetto Europeo "Communitas" per la costituzione di una Comunità Energetica a Primiero ed elaborazione di uno studio specifico in tal senso.
- Effettuazione di nuovi investimenti nel campo energetico da fonte rinnovabile per assicurare una diversificazione e garantire ai soci flussi di dividendo anche in futuro.
- Compatibilmente con la sostenibilità tecnica ed economica, prosecuzione dei progetti di estensione della rete di teleriscaldamento e assunzione della gestione di erogazione calore mediante l'impianto di teleriscaldamento a biomassa legnosa del Comune di Canal San Bovo.
- Generazione di utili e distribuzione di dividendi.
- Adozione del modello ai sensi del D. Lgs. 231/2001.
- Adozione di modelli di verifica periodica delle performance al fine ottimizzare la produzione e i servizi.
- Controllo di gestione con rendicontazione trimestrale.

GLI ENTI ED ISTITUZIONI PUBBLICHE

Sono molteplici gli enti e le istituzioni pubbliche che a vario titolo interagiscono quotidianamente con il Gruppo Primiero Energia. Ad esempio, i soggetti preposti alla regolazione e controllo (ARERA, Registro Italiano Dighe, Ufficio Tecnico di Finanza, Gestore dei Servizi Energetici ecc.) o quelli che rilasciano concessioni di servizi pubblici o di utilizzo di beni (es la Provincia di Trento per l'utilizzo dell'acqua a fini idroelettrici, o per la concessione di distribuzione elettrica ecc.). La società svolge inoltre un importante ruolo nei confronti di tale categoria di portatori di interesse, in qualità di contribuente fiscale.

Le imposte del Gruppo pagate nel 2025
alle amministrazioni locali e centrali in euro

IMPOSTE VERSATE	VALORE
Iva versata (con ricaduta indiretta alla PAT 90%)	€ 5.018.192
Ires dovuta sul reddito (prevalentemente PAT)	€ 6.671.746
Imis - imu	€ 432.974
Irap dovuta sul reddito (con ricaduta indiretta PAT)	€ 823.261
Canone patrimoniale unico	€ 27.326
TOTALE IMPOSTE DISTRIBUITE IN LOCO	€ 12.973.499

Esigenze ed aspettative

- Corretta gestione delle risorse e servizi dati in concessione.
- Canoni idroelettrici.
- Contribuzione fiscale.
- Rispetto delle normative e regole imposte.
- Crescita economica e sviluppo a beneficio della collettività.
- Educazione e promozione del risparmio energetico.
- Collaborazione nella formazione scolastica.
- Mantenimento in efficienza degli impianti.

Impegni ed azioni attuate

- Mantenimento degli standard richiesti dagli enti regolatori.
- Effettuazione di una operazione di pulizia dei bacini e dello scarico di fondo della diga di Forte Buso mediante tecniche innovative.
- Generazione di importanti contribuzioni fiscali grazie alle performance economiche raggiunte.
- Realizzazione di investimenti che concorrono a raggiungere gli obiettivi nazionali

- di incremento di produzione energetica da fonte rinnovabile, come ad esempio i nuovi investimenti nel campo delle rinnovabili anche fuori valle.
- Realizzazione di investimenti per assicurare un continuo miglioramento delle performance produttive e ambientali degli impianti e reti.
- Collaborazioni continue con istituti scolastici di vario livello per stage, tirocini, messa a disposizione di attrezzatura, visite impianti e progetti condivisi.
- Partnership con la Provincia di Trento ed ENAIP Trentino per l'attuazione del percorso formativo di "Alta Formazione Professionale" nel campo energetico ed ambientale.
- Partnership con ENAIP di Borgo Valsugana per l'attuazione del percorso formativo "Tecnico per la conduzione e la manutenzione di impianti automatizzati".
- Collaborazione con l'APT San Martino di Castrozza, Primiero e Vanoi per la promozione ed elaborazione di una offerta turistica basata sulla qualità e rispetto dell'ambiente.

I CLIENTI

I Clienti del Gruppo sono importanti portatori di interesse in quanto si aspettano servizi di elevata qualità ed inoltre sono al contempo in buona parte anche cittadini dei comuni soci. Grande attenzione è riposta nel soddisfare i loro bisogni ed aspettative.

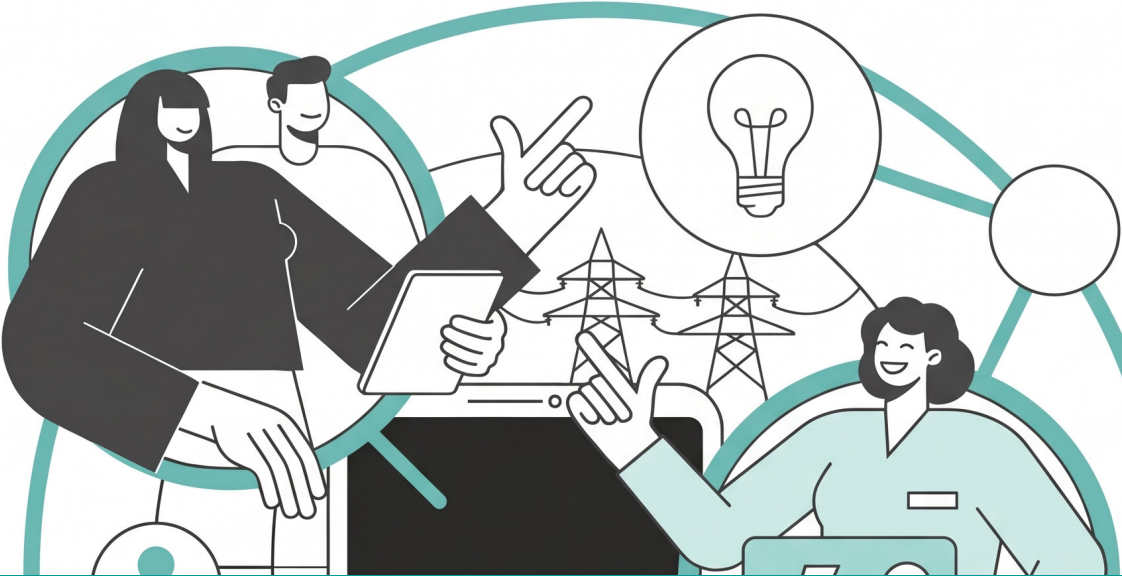
Esigenze ed aspettative

- Elevata qualità dei servizi erogati.
- Condizioni economiche vantaggiose.
- Cortesia, disponibilità e professionalità degli operatori.
- Trasparenza, correttezza, affidabilità e facilità di iterazione con l'azienda.
- Nuovi servizi ed attività.

Impegni ed azioni attuate

- Attivazione di un portale attraverso il quale ogni utente può monitorare i propri consumi energetici (clienti.primieroenergia.com) e gestire il rapporto commerciale.
- Siti internet con possibilità di adesioni e operazioni su contratti on line.
- Due sportelli per clienti, consulenze specifiche personalizzate e linee telefoniche dedicate.
- Apertura di nuovi punti vendita a Feltre (BL) e Oderzo (TV).
- Numero di emergenza 24 ore su 24 presso il centro di telecontrollo con attivazione del personale reperibile per una rapida risoluzione dei guasti ed interruzioni di servizio.

- Tariffe di vendita dell'energia a prezzi trasparenti e vantaggiosi.
- Erogazione di energia certificata da fonte rinnovabile (Garanzia d'Origine) sul libero mercato senza costi aggiuntivi.
- Elevata qualità del servizio di distribuzione con limitate interruzioni di erogazione di energia e loro durata inferiori agli indicatori medi richiesti da ARERA.
- Sostituzione massiva dei contatori di energia elettrica con nuovi dispositivi 2.0 in grado di rilevare dati di lettura funzionali a una verifica e gestione dei propri consumi.
- Introduzione di sconti nella fornitura di energia termica per chi conferisce legna alla filiera di cippato locale, in alternativa alla combustione domestica.
- Ridottissimo numero di reclami e di ritardi nella gestione delle pratiche commerciali.
- Sviluppo di progetti per ampliare la gamma dei servizi, ad esempio nuovi sistemi di ricarica per i veicoli elettrici e messa a disposizione della fibra ottica del Teleriscaldamento per l'erogazione di nuovi servizi di connessione internet.
- Aggiornamento ed espansione continua del sistema di ricarica per veicoli elettrici sul territorio dei comuni soci sia per automezzi che e-bike.



I FORNITORI

I fornitori contribuiscono notevolmente al raggiungimento degli standard di qualità. Infatti, anche grazie al loro apporto professionale e specialistico è possibile mantenere in efficienza gli impianti e disporre delle migliori soluzioni tecniche, attrezzature, beni e materie prime. Vista la complessità tecnica degli impianti gestiti dal Gruppo, molte forniture specialistiche sono effettuate da soggetti esterni al territorio di competenza ma per gli altri tipi di forniture, nel rispetto delle norme di settore e delle regole sulla concorrenza, nella selezione dei fornitori giocano un ruolo fondamentale le imprese locali (ovvero quelle collocate nell’ambito dei Comuni proprietari) con una conseguente massimizzazione delle ricadute economiche e sociali sul territorio.

Esigenze ed aspettative

- Rispetto della concorrenzialità e parità di trattamento.
- Correttezza dei rapporti e rispetto tempi di pagamento.
- Crescita aziendale con conseguente incremento degli investimenti.

Impegni ed azioni attuate

- Adozione di uno specifico regolamento aziendale per la gestione dei lavori, servizi e forniture a livello di Gruppo.
- Schemi e bandi di gara standardizzati per favorire la trasparenza e la correttezza nei rapporti.
- Certezza dei tempi di pagamento e rispetto puntuale degli stessi.
- Specifico accordo con gli idraulici locali per le attività di manutenzione degli scambiatori di calore afferenti alla rete di teleriscaldamento.
- Effettuazione di importanti investimenti che consentono di creare un rilevante indotto locale.

IL PERSONALE

La più importante risorsa del Gruppo Primiero Energia è rappresentata dal suo capitale umano costituito da addetti fortemente motivati e di elevata professionalità che contribuiscono in modo determinante alla crescita delle aziende e al raggiungimento degli obiettivi prefissati. Le risorse umane sono organizzate secondo un unico mansionario ed organigramma di Gruppo. Nel 2025 il personale medio impiegato è stato di circa 80,5 unità, in aumento di oltre due unità rispetto l’anno precedente, frutto di due cessazioni e sei nuove assunzioni a tempo indeterminato. A seguito della stabilizzazione dell’unico rapporto di lavoro a termine, a fine anno tutti i dipendenti del gruppo sono assunti con contratto a tempo indeterminato. I dipendenti assunti nell’ultimo quinquennio sono stati 19 per la maggior parte giovani sotto i 40 anni, pari ad oltre il 23% della forza lavoro totale. Fattore questo che ha ridotto l’età media del personale assestatasi sui 45,2 anni.

Personale Gruppo Primiero Energia al 31/12/2025
Suddivisione per tipologia di inquadramento

DIRIGENTI	1
QUADRI	6
IMPIEGATI	41
OPERAI	34

Suddivisione personale Gruppo Primiero Energia per fasce d’età

OLTRE 50	26
40-49	34
30-39	16
20-29	6

FORMAZIONE	DI CUI		
		OBBLIGATORIA AI FINI DELLA SICUREZZA	PROFESSIONALIZZANTE
Ore complessive di formazione	1.954	820	1.134
Ore di formazione medie procapite	24,3	10,2	14,1

GRUPPO PRIMIERO ENERGIA - INDICI DI INFORTUNIO CALCOLATI SECONDO LA NORMA UNI 7249:2007	
Numero infortuni	1
Ore lavorate	133.645
Indice di incidenza (n° infortuni x 1.000/numero lavoratori)	12,43
Indice di frequenza (n° infortuni x 1.000.000/ore lavorate)	7,48
Indice di gravità (gg) (giorni di assenza per infortunio x 1.000/ore lavorate)	0,09

GRUPPO PRIMIERO ENERGIA - INDICI DI ASSENZA PER MALATTIA ANNO 2025	
Ore di assenza per malattia	2.594
Percentuale di assenteismo (ore di assenza per malattia/ore lavorabili)	1,80%

COSTO DEL PERSONALE ANNO 2025	
Salari e stipendi	€ 4.010.952
Oneri Sociali	€ 1.304.394
TFR e quiescenza	€ 301.013
Altri costi	€ 84.519
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	€ 5.700.878

COMPENSO ANNUO LORDO RICONOSCIUTO AGLI ORGANI SOCIALI DEL GRUPPO	
Totale compensi annui erogati a Consiglieri di Amministrazione del Gruppo	€ 48.967
Totale compensi annui erogati ai membri dei Collegi Sindacali del Gruppo	€ 63.000
TOTALE COMPENSI ANNUI RICONOSCIUTI AGLI ORGANI SOCIALI DEL GRUPPO	€ 111.967

Esigenze ed aspettative

- Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.
- Rispetto delle norme contrattuali e corretta remunerazione.
- Stabilità occupazionale.
- Coinvolgimento e partecipazione agli obiettivi aziendali.
- Trasparenza e comunicazione interna.
- Formazione e crescita professionale.
- Soddisfazione professionale.

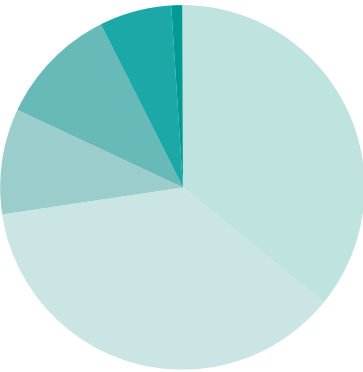
Impegni ed azioni attuate

- Incontri con le maestranze a scopo informativo, per la condivisione degli obiettivi e verifica dei risultati.
- Incontri periodici con le Organizzazioni Sindacali.
- Impiego di un software specificatamente dedicato al rapporto lavorativo e gestione delle risorse umane.
- Partecipazione a piani formativi di Fondimpresa con organizzazione di numerosi corsi professionalizzanti e in materia di sicurezza del lavoro.
- Adozione di un modello di gestione integrata in materia di sicurezza secondo il modello UNI INAIL.
- Individuazione di una figura tecnica interna specificatamente dedicata ai temi della sicurezza sul lavoro.
- Costanti investimenti negli impianti ed attrezzature per allinearli ai migliori standard della sicurezza.
- Ottenimento della riduzione dei tassi medi di tariffa INAIL per le azioni implementate nel campo della sicurezza.
- Supporto e contribuzione ai circoli ricreativi e ai fondi sanitari integrativi.
- Elaborazione di una specifica procedura per la gestione del personale.
- Effettuazione di percorsi tesi a rilevare lo stress lavoro correlato.

LA COMUNITÀ E LA CITTADINANZA

L'insieme dei portatori di interesse si riunisce nel più ampio sistema della comunità e cittadinanza dove si fondono a vari livelli e diversi gradi di intensità tutti i bisogni, esigenze, aspettative nei confronti del Gruppo. L'esistenza del Gruppo Primiero Energia e il suo agire quotidiano generano quindi positivi impatti sulla comunità in generale. Essi si traducono principalmente in ricadute dirette e quindi quantificabili, ed indirette di entità intangibile e non misurabile.

Si stima che nel complesso l'indotto generato dal Gruppo nell'anno 2025 con impatto diretto sulla comunità locale ammonti ad Euro 34.799.784.



Sponsorizzazioni	€ 107.000
Utili distribuiti nel 2025	€ 2.040.000
Retribuzione lorde al personale dipendente	€ 4.010.952
Portafoglio ordini locali (Comuni PE Rinnovabili)	€ 2.970.032
Imposte	€ 12.973.499
Canoni idroelettrici ed energia ceduta alla PAT	€ 12.698.301

Esigenze ed aspettative

- Cura, tutela e rispetto del territorio e dell'ambiente.
- Creazione di indotto e ricadute sociali.
- Promozione dell'immagine dell'ambito locale in chiave energetica ed ambientale.
- Sponsorizzazioni.
- Trasparenza, comunicazione ed informazione.
- Generazione di opportunità e crescita occupazionale.

Impegni ed azioni attuate

- Certificazione EMAS di Primiero Energia Rinnovabili, Hydro e Reti.
- Ottenimento di premi e riconoscimenti ambientali a livello nazionale e internazionale.
- Redazione del bilancio sociale e alimentazione di stabili processi comunicativi e informativi.
- Attivazione di progetti di solidarietà internazionale.
- Sponsorizzazioni in occasione di eventi culturali e sportivi.
- Collaborazione e sostegno nel campo della protezione civile (messa a disposizione di attrezzature e personale a VVF per interventi nei casi di emergenza, messa a disposizione di personale volontario in caso di emergenze ecc.)
- Partecipazione ad un progetto per favorire la messa a disposizione di locali a disposizione di turisti e residenti per effettuare smart working.
- Acquisto dalle ditte locali di crediti fiscali per la riqualificazione edilizia (superbonus 110% e altre misure).



5.

I RISULTATI AMBIENTALI

184.765 Tonnellate di anidride carbonica risparmiate in atmosfera grazie alla produzione idroelettrica

70.083 Tonnellate equivalenti di petrolio risparmiate grazie alla produzione idroelettrica

Oltre il 90% di linee elettriche di proprietà interrate con vantaggi paesaggistici, tecnici ed ambientali

3 società del Gruppo certificate EMAS

12 auto 100% elettriche possedute

24 colonnine per la ricarica pubblica di veicoli elettrici

25 colonnine di ricarica e-bike installate

100% territorio rinnovabile dichiarato da Legambiente



LA RIDUZIONE DEGLI IMPATTI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ E GLI IMPEGNI NEI CONFRONTI DELL'AMBIENTE

L'ambiente è il contesto nel quale quotidianamente il Gruppo Primiero Energia opera. Le risorse naturali locali utilizzate, in primis l'acqua ed il legno non possono che essere impiegate con il massimo rispetto al fine di coniugare il loro utilizzo con le esigenze di vita civile della popolazione. Tale principio, assume ancora un maggior

rilievo in un territorio ad alta vocazione turistica come quello locale.

Il Gruppo adotta quindi tutte le azioni possibili per contenere l'impatto ambientale, utilizzando tecnologie non inquinanti.

LA PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA

La produzione da fonte rinnovabile generata dal Gruppo è in piena sintonia con le politiche internazionali di riduzione delle emissioni in atmosfera definite a vari livelli, nazionali, europei ed internazionali. Anche per tale motivo essa viene incentivata a livello statale. I circa 374,8 milioni di chilowattora prodotti dagli impianti del Gruppo Primiero Energia nel 2025 hanno:

- soddisfatto il bisogno energetico medio annuo di circa 138.806 famiglie (ipotizzando consumo medio annuo di 2.700 kWh);
- evitato l'emissione in atmosfera di 184.765 tonnellate di anidride carbonica;
- evitato la combustione di 70.083 tonnellate equivalenti di petrolio per la produzione termoelettrica sostitutiva (secondo quanto previsto dall'Autorità per l'Energia Elettrica – EEN 3/08).

Nel settore idroelettrico il Gruppo Primiero Energia nel 2025 si è impegnato a:

- Effettuare manutenzioni periodiche per garantire la funzionalità, efficienza e continuità di servizio degli impianti.
- Effettuare investimenti e manutenzioni straordinarie per migliorare efficienza e rendimento degli impianti nonché il livello di sicurezza e mitigazione paesaggistica ed ambientale.
- Mantenere la certificazione di Garanzia di Origine (GO) degli impianti idroelettrici che permette di garantire la provenienza da fonte rinnovabile dell'energia da essi prodotta.
- Collaborare con le Associazioni dei pescatori locali fornendo loro trote da semina per il popolamento della fauna ittica nei corsi d'acqua oggetto di prelievo idrico.
- Condurre operazioni di sfangamento e pulizia dei bacini e delle dighe.

LA DISTRIBUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA

Il più grande impatto rappresentato dall'attività di distribuzione elettrica è quello paesaggistico derivante dalla vista di tralicci e linee aeree. È grande quindi l'impegno del Gruppo Primiero Energia all'armonizzazione della rete di distribuzione di energia con il contesto ambientale. L'interramento di quasi tutta la rete di distribuzione (oltre il 90% del totale), nonostante determini un forte impegno economico, comporta notevoli benefici paesaggistici così come la realizzazione

delle cabine di trasformazione elettrica secondo i canoni dell'edilizia tipica locale.

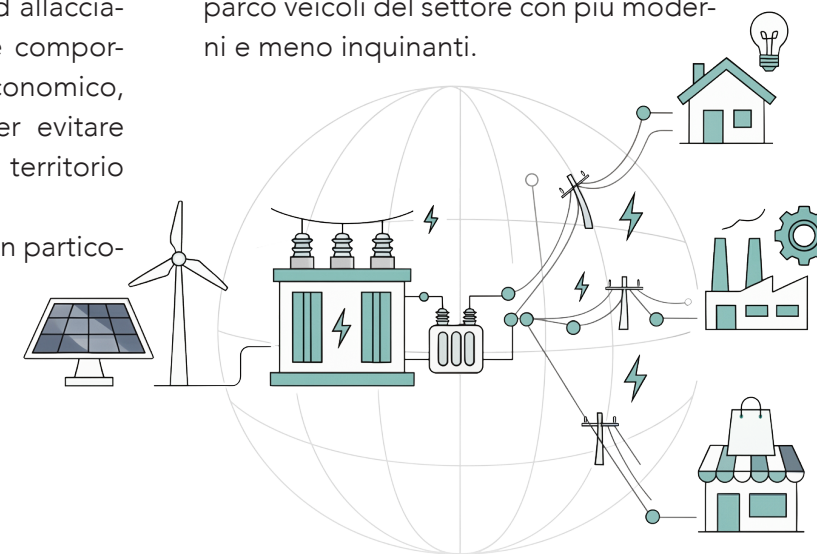
Nel settore della distribuzione elettrica il Gruppo Primiero Energia nel 2025 si è impegnato a:

- Effettuare manutenzioni periodiche per garantire la funzionalità, efficienza e continuità di servizio delle reti.
- Effettuare investimenti e manutenzioni straordinarie per migliorare efficienza e rendi-

mento delle reti nonché il livello di sicurezza e mitigazione paesaggistica ed ambientale.

- Realizzare nuove linee elettriche ed allacciamenti in zone rurali che, anche se comportano uno scarso o nullo ritorno economico, costituiscono azioni importanti per evitare l'abbandono e favorire la cura del territorio da parte dei privati.
- Rimozione di linee aeree e tralicci (in particolare, presso Malga Civertaghe).
- Potenziare linee elettriche per consentire lo sviluppo della infrastrutturazione e diffusione della ricarica per veicoli elettrici.

- Acquistare cavi elettrici completamente riciclabili e proseguire il processo di rinnovo del parco veicoli del settore con più moderni e meno inquinanti.

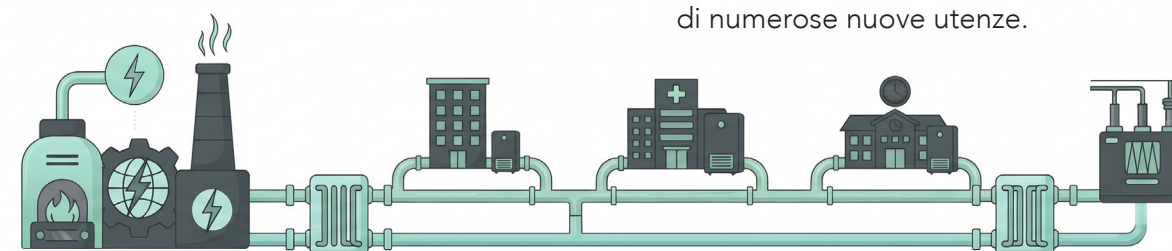


IL TELERISCALDAMENTO

Il Teleriscaldamento contribuisce a valorizzare la risorsa legno a scopo energetico. I vantaggi ambientali sono rilevanti poiché, a differenza dei combustibili fossili, il legno bruciando in prossimità del luogo di produzione restituisce all'atmosfera la stessa quantità di anidride carbonica assorbita dall'albero durante la sua vita, senza quindi alterare l'equilibrio ecologico. Vi è inoltre una notevole riduzione delle caldaie e delle ceneri fumarie private, sostituite da un unico camino costantemente presidiato e dotato di moderni sistemi di condensazione fumi e di abbattimento di polveri inquinanti (elettrofiltri, depurazione fumi ecc.) il tutto in ossequio alle norme di settore. Il fabbisogno di cippato degli impianti di teleriscaldamento del territorio ha contribuito a generare l'avvio spontaneo di una filiera locale impegnata nel recupero degli scarti del legno con ulteriori positive ricadute sia sotto il profilo sociale ed economico che in termini di qualità ambientale delle foreste.

Nel settore del teleriscaldamento da biomassa legnosa il Gruppo Primiero Energia nel 2025 si è impegnato a:

- Effettuare manutenzioni periodiche per garantire la funzionalità, efficienza e continuità di servizio degli impianti e reti (come, ad esempio, la pulizia periodica degli scambiatori di calore e dei sistemi di filtraggio ed abbattimento fumi).
- Effettuare investimenti e manutenzioni straordinarie per migliorare efficienza e rendimento degli impianti e reti nonché il livello di sicurezza.
- Monitorare in continuo i livelli e parametri delle emissioni degli impianti con invio giornaliero, per l'impianto del fondovalle di Primiero, dei relativi risultati all'APPA.
- Effettuare l'intero approvvigionamento di cippato degli impianti di Teleriscaldamento pari a ca 100.000 metri cubi steri in gran parte nel territorio di Primiero e Vanoi (sia da lavorazioni di segheria che direttamente in bosco) e solo per la parte residuale entro, comunque, un raggio di massimi 70 km dagli impianti.
- Proseguire l'importante operazione di estensione di rete che sta consentendo l'allaccio di numerose nuove utenze.



LA POLITICA AMBIENTALE E I PROGETTI GREEN

Gli impegni del Gruppo Primiero Energia nei confronti dell'Ambiente non si sostanziano solo nel ridurre al minimo gli impatti generati dalla sua attività ma si traducono anche nella volontà di sviluppare progetti a sostegno dell'ambiente come forma di reinvestimento sul territorio dei proventi generati dall'utilizzo delle risorse e beni collettivi.

Questi impegni ed obiettivi trovano una precisa formalizzazione anche in delibere programmatiche degli organi sociali

MOBILITÀ ELETTRICA

Il Gruppo Primiero Energia è uno dei primi sperimentatori di un sistema di mobilità elettrica in territorio montano. La sperimentazione effettuata è doppiamente virtuosa in quanto, oltre che ridurre l'uso di idrocarburi prevede la sua sostituzione con energia idroelettrica in un circolo che si esaurisce interamente all'interno delle Valli di Primiero e Vanoi: "dall'acqua alla ruota".

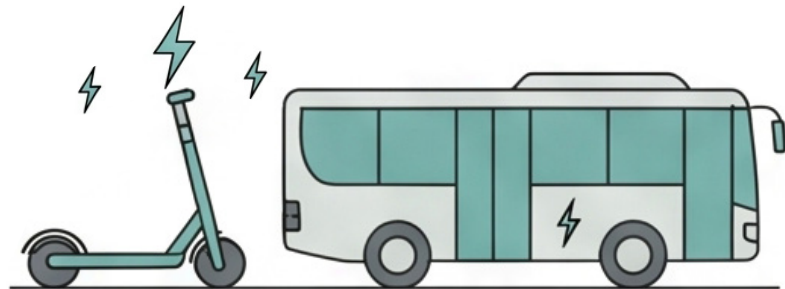
Nel fare questo il Gruppo Primiero Energia ha realizzato 25 punti di ricarica elettrica (colonnine) diffusi capillarmente su tutto il territorio ed ha attualmente in uso 12 veicoli completamente elettrici. Tutti i veicoli, anche in collaborazione con i comuni locali, sono impiegati quotidianamente nell'ambito dei servizi pubblici con positivi risultati.

Per ampliare ancor di più la possibilità di ricarica in zona, Primiero Energia Rinnovabili, unitamente ad APT San Martino

del Gruppo e più ampiamente nella politica ambientale che sta alla base delle certificazioni EMAS di cui Primiero Energia Rinnovabili, Hydro e Reti possono fregiarsi.

Tra i più importanti risultati, obiettivi e progetti del Gruppo Primiero Energia a sostegno dell'ambiente figurano i seguenti.

di Castrozza Primiero e Vanoi ha inoltre avviato e supportato il progetto "le Dolomiti ti ricaricano" attraverso il quale una decina di strutture alberghiere di Primiero ha scelto di dotarsi di un quadro di ricarica per veicoli elettrici destinato alla ricarica gratuita dei veicoli dei propri clienti. Il Gruppo Primiero Energia nel corso dell'anno 2019 ha inoltre raggiunto un accordo con Neogy S.r.l., società del Gruppo Dolomiti Energia e Alperia, grazie al quale ha provveduto alla sostituzione di tutte le colonnine di ricarica pubblica con nuovi dispositivi che consentono un'elevata interoperabilità e l'accesso alla piattaforma Hubeject. Recentemente il Gruppo Primiero Energia ha provveduto inoltre, in collaborazione con i comuni locali, ad installare 25 stazioni di ricarica per e-bike lungo i principali percorsi cicloturistici del Primiero e Vanoi.



RICONOSCIMENTI E COLLABORAZIONI A LIVELLO AMBIENTALE

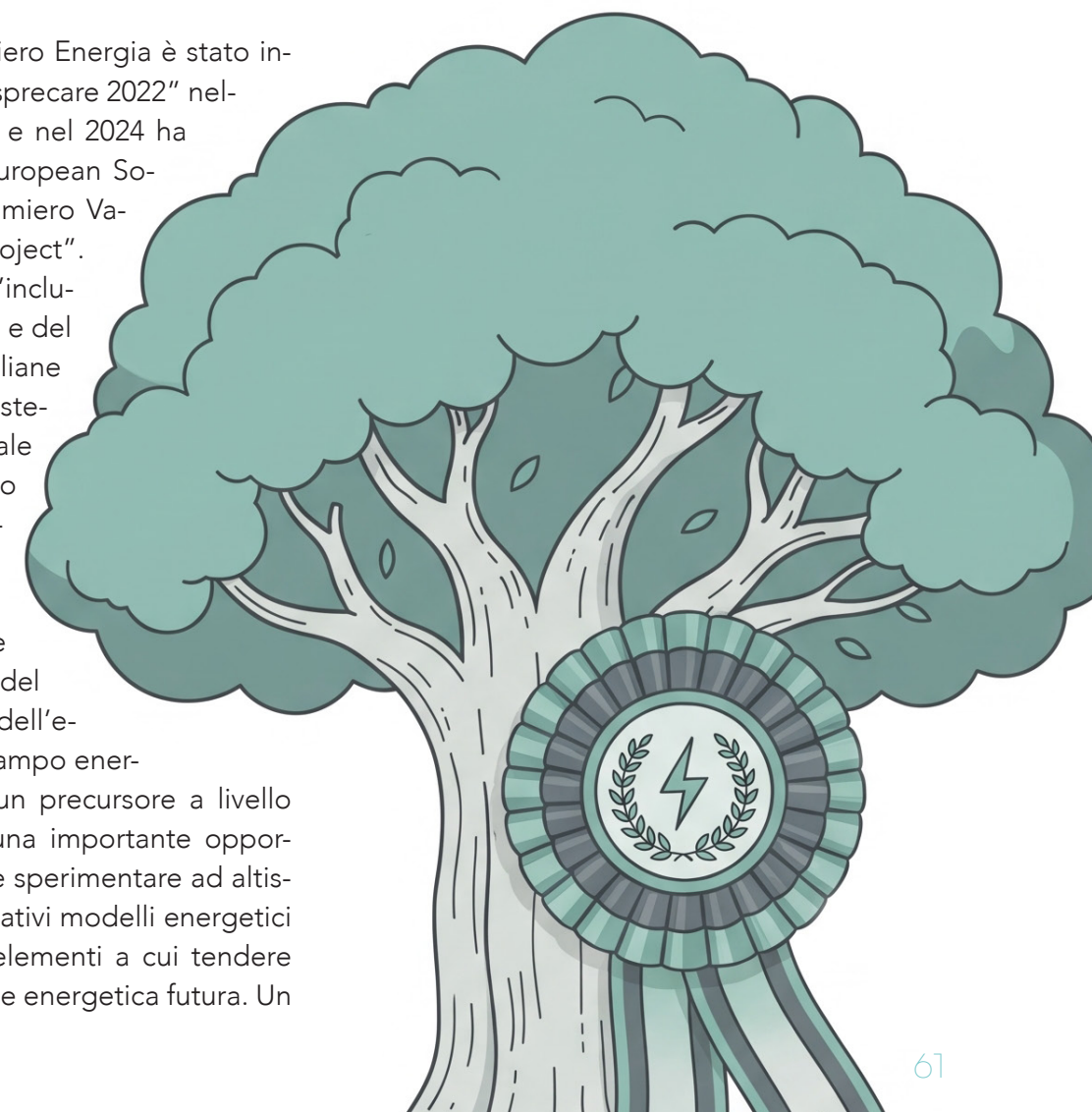
Gli importanti risultati raggiunti dal Gruppo Primiero Energia e dal territorio locale nel campo ambientale hanno portato le Valli di Primiero e Vanoi a ricevere rilevanti riconoscimenti a livello Nazionale ed Internazionale.

Degno di nota è il premio "territorio 100% rinnovabile" conferito al Primiero e Vanoi da Legambiente quale miglior territorio italiano nel campo delle energie rinnovabili ed il premio speciale europeo RES Champions League quale territorio in ambito europeo che si è distinto particolarmente per le proprie politiche energetiche ed ambientali. A seguito di tali importanti attestazioni è nata una proficua collaborazione con Legambiente per mettere in rete le peculiarità e virtuosità energetiche ed ambientali italiane di cui il territorio locale fa parte concretizzandosi anche con la firma di un protocollo di intesa tra Legambiente e i Comuni del Primiero e Vanoi di adesione alla rete dei Comuni 100% rinnovabili con precisi impegni di miglioramento ambientale.

Nel 2022 il Gruppo Primiero Energia è stato insignito del premio "non sprecare 2022" nella categoria "istituzioni" e nel 2024 ha conseguito il premio "European Solarprize 2024" per il "Primiero Vanoi energy community project". Degna di nota è inoltre l'inclusione di Primiero Energia e del Primiero nelle 6 realtà italiane scelte da Ricerca sul Sistema Energetico Nazionale S.p.A. (RSE) per lo studio e la sperimentazione delle "comunità energetiche". Tale importante riconoscimento, oltre che confermare l'eccellenza del territorio sotto il profilo dell'esperienza maturata nel campo energetico che lo rendono un precursore a livello nazionale, rappresenta una importante opportunità per approfondire e sperimentare ad altissimi livelli nuovi ed innovativi modelli energetici che possono costituire elementi a cui tendere nel percorso di transizione energetica futura. Un

percorso che potrà abilitare nuove opportunità di business con vantaggi per i consumatori e grandi cambiamenti nell'organizzazione e nella governance delle utility energetiche.

Tra le collaborazioni a livello nazionale ed europeo va inoltre citata la partecipazione al progetto europeo "Communitas" con l'inserimento del Primiero tra uno degli otto siti pilota individuati a livello europeo per l'analisi e sperimentazioni di modelli di Comunità energetiche e sostenibili. La rete tra i primari partner di progetto provenienti da 8 stati europei (Portogallo, Grecia, Italia, Spagna, Paesi Bassi, Danimarca, Polonia e Croazia) e la condivisione di esperienze, consente al territorio locale di accedere a informazioni e know-how di elevato livello e di partecipare alla generazione di documenti e studi che saranno utilizzati dai più importanti organismi di pianificazione delle politiche ambientali nazionali ed europee.



6.

SCENARI PER IL FUTURO

Investimenti nel campo della produzione energetica
Miglioramento ed implementazione dei servizi pubblici
Sviluppo di nuovi progetti per incrementare le ricadute sociali



STRATEGIA GENERALE

Le strategie e gli obiettivi futuri vengono definiti periodicamente dall'assemblea dei soci attraverso progetti e documenti specifici.

Essi presentano ed analizzano organici progetti ed azioni nelle principali direttrici di azione del Gruppo Primiero Energia e precisamente:

1. Nel campo della produzione elettrica.
2. In attività ad ampio respiro territoriale che conducano ad un miglioramento ambientale

e sociale del territorio.

3. Nell'ambito dei servizi pubblici.

Sulla base delle linee guida e di indirizzo nonché delle progettualità approvate dai soci opera il Consiglio di amministrazione che ha il compito di perseguire gli obiettivi espressi dalla base sociale.

INVESTIMENTI FUTURI E POSSIBILITÀ DI MIGLIORAMENTO

La documentazione approvata dai soci prevede per le varie linee di intervento le seguenti principali attività:

1. Nel campo della produzione elettrica i soci hanno approvato delle specifiche linee guida di intervento che prevedono di consolidare ma al contempo incrementare la capacità produttiva del Gruppo Primiero Energia sia all'interno che all'esterno del territorio.

Si prevede di attuare tale obiettivo nel seguente modo:

- Mantenimento delle concessioni idroelettriche di prossima scadenza;
- Investimenti presso gli attuali impianti gestiti al fine di garantire, ove possibile, un incremento di efficienza e continuità di servizio;
- Investimenti nella costruzione o acquisto di nuovi impianti da fonte rinnovabile, sia a livello locale che extra territoriale, sia in forma diretta che tramite società di scopo in concorso con primari partner a livello trentino;

2. Nei progetti a forte valenza ambientale e sociale si prevede lo sviluppo e il supporto di nuove iniziative anche a carattere partecipativo.

Si prevede di attuare tale obiettivo nel seguente modo:

- Collaborare con i principali attori locali per la propria parte di competenza al fine di creare sinergie e progetti condivisi nel

campo ambientale e di sviluppo;

- Investire in progetti a ricaduta ambientale;
- Proseguire nel progetto di mobilità elettrica già avviato sia per auto che e-bike;
- Continuare a individuare possibili collaborazioni e partnership con autorevoli soggetti esterni al territorio; al fine di diffondere l'immagine e le performance locali in campo ambientale con conseguenti benefici in termini di visibilità;
- Collaborare con soggetti esterni al territorio al fine di creare reti nelle quali attingere conoscenze, idee ed informazioni utili per una applicazione locale.

3. Nel campo dei servizi si prevede innanzitutto il mantenimento degli standard attuali adottando tutte le scelte tecniche che, compatibilmente con il criterio di sostenibilità, comportino ulteriori miglioramenti. Inoltre, particolare attenzione è prevista nello sviluppo ed evoluzione dei servizi esistenti e nello studio,



valutazione ed implementazione di nuovi, secondo le esigenze di bisogni manifestati dalla comunità e dai relativi comuni soci.

Si prevede di attuare il presente obiettivo mediante:

- Mantenimento in efficienza delle reti di distribuzione elettrica grazie anche alla ripermetrazione a livello comprensoriale recentemente effettuata;
- Ampliamento del portafoglio clienti commerciali di Primiero Energia S.r.l. per la vendita di energia sul libero mercato, sia dentro che fuori dal perimetro operativo storico della società;
- Consolidamento della clientela domestica

locale di Primiero Energia S.r.l. anche in vista del graduale ma definitivo passaggio al libero mercato di tutte le utenze.

- Continuo miglioramento dell'efficienza degli impianti di teleriscaldamento e sviluppo delle loro reti favorendo, ove tecnicamente ed economicamente possibile, i nuovi allacciamenti;
- Supporto per l'implementazione di servizi di telecomunicazione al territorio anche mediante la messa a disposizione della rete in fibra preposta al telecontrollo della rete di teleriscaldamento.
- Investimenti nel servizio di ricarica pubblica di veicoli per favorirne la diffusione e l'accessibilità.

CRITICITÀ FUTURE

Nell'ottenimento dei risultati ed obiettivi posti restano aperte alcune criticità che la società dovrà affrontare e la cui soluzione condiziona fortemente i suoi risultati nonché la sua attività.

Tra le principali si individuano:

- Il particolare contesto economico a livello internazionale che impatta ed influenza anche il campo di applicazione del Gruppo Primiero Energia;
- La fluttuazione del mercato energetico e l'incertezza del settore dovuto anche a varianti esogene e non governabili che possono incidere repentinamente sulla contrazione dei margini dell'attività di produzione elettrica anche fortemente penalizzata dagli elevati costi fissi di produzione (canoni idroelettrici in particolare).
- La scadenza delle grandi concessioni idroelettriche previste nel 2029 che imporrà al Gruppo e al territorio di adottare tutti gli sforzi necessari per ottenerne la riaggiudicazione.
- L'introduzione di una normativa provinciale che prevede lo svolgimento di gare nel riassegno delle concessioni di piccola derivazione ed eventuali norme di proroga al momento oggetto di impugnazione con incertezza

in merito agli esiti.

- L'elevata burocratizzazione e complessità del settore della vendita e distribuzione di energia;
- Limiti e vincoli imposti dalle norme sulla possibilità di detenzione di partecipazioni in società da parte dei Comuni, nonché sulle modalità di gestione di dette società partecipate che impattano significativamente sulla operatività aziendale ponendo il Gruppo Primiero Energia nel mercato, in condizioni di svantaggio rispetto a operatori privati non vincolati da tali adempimenti.

Le decisioni e le scelte che dovranno essere assunte ed operate per affrontare tali criticità comportano la necessità di mantenere una struttura flessibile che dovrà saper adattarsi rapidamente al mutevole contesto e caratterizzata da risorse dinamiche, motivate e con elevate professionalità e competenze. La capacità di cambiamento e di adattamento, supportata dallo spirito propositivo, il coraggio e il sostegno della comunità di appartenenza, consentiranno di preservare e di rinnovare, anche per il futuro, la straordinaria esperienza di questa importante realtà industriale e sociale del nostro territorio.

REDAZIONE

Ivan Fontana,

Responsabile del Personale e Affari Generali

Marco Taufer,

Addetto al Personale e Affari Generali

Si ringraziano tutti coloro che hanno partecipato o contribuito in varie forme
alla stesura del presente documento.

Documento redatto nei mesi di maggio e giugno 2026

Il presente documento è stampato su carta prodotta con legno
proveniente da foreste certificate FSC.



Gruppo
**PRIMIERO
ENERGIA**

Via A. Guadagnini, 31
38054 Primiero San Martino di Castrozza (TN)
Tel. 0439 763400
rinnovabili@primieroenergia.com
www.gruppo.primieroenergia.com